



INDEX

	Pàgina
Informe d'auditoria	2
Comptes anuals i Informe de gestió	6



**INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS EMÈS PER UN AUDITOR
INDEPENDENT**

Al Soci Únic de
Tortosa Salut, S.L.U.

Opinió

Hem auditat els comptes anuals de **Tortosa Salut, S.L.U.** (la Societat), que comprenen el balanç a 31 de desembre de 2025, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la Societat a 31 de desembre de 2025, així com dels seus resultats i fluxos d'efectiu corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica a la nota 2.1 de la memòria) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.

Fonament de l'opinió

Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Les nostres responsabilitats d'acord amb aquestes normes es descriuen més endavant en la secció Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals del nostre informe.

Som independents de la Societat de conformitat amb els requeriments d'ètica, inclosos els d'independència, que són aplicables a la nostra auditoria dels comptes anuals a Espanya segons allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes. En aquest sentit, no hem prestat serveis diferents als de l'auditoria de comptes ni hi han concorregut situacions o circumstàncies que, d'acord amb allò que estableix l'esmentada normativa reguladora, hagin afectat la necessària independència de manera que s'hagi vist compromesa.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió.

Aspectes més rellevants de l'auditoria

Els aspectes més rellevants de l'auditoria són aquells que, segons el nostre judici professional, han estat considerats com els riscos d'incorrecció material més significatius en la nostra auditoria dels comptes anuals del període actual. Aquests riscos han estat tractats en el context de la nostra auditoria dels comptes anuals en el seu conjunt, i en la formació de la nostra opinió sobre aquests, i no expressem una opinió per separat sobre aquests riscos.

Xifra de negoci (nota 4.7 i 13.5 de la memòria)

Aspecte rellevant

Els ingressos de la Societat provenen majoritàriament de la prestació de serveis sanitaris, d'una banda als beneficiaris del sistema públic de salut (45%) i, de l'altra, a usuaris particulars, mútues d'assistència sanitària i altres entitats (55%).

Pel que fa als serveis d'assistència sanitària com a entitat proveïdora del Servei Català de la Salut, les activitats estan regulades pels contractes signats entre les parts, i les clàusules addicionals en les que es fixa l'activitat contractada, la contraprestació econòmica, el mètode de facturació, la forma de pagament i el sistema de regularització.

A la data del present informe, resten pendent de regularització per part del Servei Català de la Salut els ingressos per la prestació dels serveis de l'exercici 2025, pels que la Societat té previst un import de 83 milers d'euros. L'acceptació durant el procés de verificació de l'activitat realitzada i dels diferents programes específics de l'exercici, podria suposar una modificació de les estimacions realitzades en la valoració dels ingressos. La Societat estima que una vegada es disposi de l'acceptació i regularització definitiva de l'activitat, les desviacions que es puguin produir, no tindrien un efecte significatiu respecte les previsions de tancament registrades en els comptes anuals adjunts.

D'altra banda, la prestació a particulars, mútues d'assistència sanitària i altres entitats es basa en els acords establerts entre les parts per la prestació de serveis sanitaris.

Atenent a la complexitat del sistema de facturació i de les estimacions realitzades pel reconeixement de l'activitat pendent de facturació, conjuntament amb la significació en el conjunt dels comptes anuals, s'ha considerat com un aspecte rellevant en els treballs d'auditoria.

Procediments aplicats

Els nostres procediments d'auditoria han inclòs, entre d'altres, la comprensió i avaluació dels sistemes de control intern dissenyats per l'entitat, efectuant proves destinades a validar els referits sistemes en relació al seu registre comptable.

D'altra banda, hem analitzat, mitjançant proves globals i de detall, les condicions establertes en els principals contractes i convenis, verificant l'adequació dels imports facturats amb les condicions establertes als mateixos, així com els procediments de valoració i registre dels imports variables al tancament de l'exercici.

S'han realitzat verificacions específiques sobre les estimacions de facturació d'ingressos pendent de regularització, en base a l'activitat realitzada i altre informació rellevant per tal de verificar la raonabilitat del conjunt de estimacions realitzades, tot i estar subjectes a acceptació i validació futura per part del Servei Català de la Salut, verificant en el seu cas els imports acceptats i facturats fins a la data d'emissió del nostre informe.

Per últim, hem revisat que la informació revelada en els comptes anuals sigui correcte i es donin els detalls requerits en el marc d'informació financera d'aplicació a l'entitat.



Altra informació: Informe de gestió

L'altra informació comprèn l'informe de gestió de l'exercici 2025 la formulació de la qual és responsabilitat dels administradors de la Societat, i no forma part integrant dels comptes anuals.

La nostra opinió d'auditoria sobre els comptes anuals no cobreix l'informe de gestió. La nostra responsabilitat sobre l'informe de gestió, de conformitat amb allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat de d'auditoria de comptes, consisteix a avaluar i informar sobre la concordança de l'informe de gestió amb els comptes anuals, a partir del coneixement de l'entitat obtingut en la realització de l'auditoria dels esmentats comptes, així com avaluar i informar de si el contingut i presentació de l'informe de gestió són conformes a la normativa que resulta d'aplicació. Si, basant-nos en el treball que hem realitzat, concloem que existeixen incorreccions materials, estem obligats a informar d'això.

Sobre la base del treball realitzat, segons allò descrit en el paràgraf anterior, la informació que conté l'informe de gestió concorda amb la dels comptes anuals de l'exercici 2025 i el seu contingut i presentació són conformes amb la normativa que resulta d'aplicació.

Responsabilitat dels administradors en relació amb els comptes anuals

Els administradors són responsables de formular els comptes anuals adjunts, de forma que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de la Societat, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable a l'entitat a Espanya, i del control intern que considerin necessari per permetre la preparació de comptes anuals lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error.

En la preparació dels comptes anuals, els administradors són responsables de la valoració de la capacitat de la Societat per continuar com a empresa en funcionament, revelant, segons correspongui, les qüestions relacionades amb l'empresa en funcionament i utilitzant el principi comptable d'empresa en funcionament excepte si els administradors tenen la intenció de liquidar la Societat o de cessar les seves operacions, o si no existeix cap altra alternativa realista.

Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals

Els nostres objectius són obtenir una seguretat raonable que els comptes anuals en el seu conjunt estan lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error, i emetre un informe d'auditoria que conté la nostra opinió. Seguretat raonable és un alt grau de seguretat, però no garanteix que una auditoria realitzada de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria vigent a Espanya sempre detecti una incorrecció material quan existeixi. Les incorreccions poden tenir lloc per frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influeixen en les decisions econòmiques que els usuaris prenen basant-se en els comptes anuals.

Com a part d'una auditoria, de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d'escepticisme professional durant tota l'auditoria. També:

- Identifiquem i valorem els riscos d'incorrecció material en els comptes anuals, a causa de frau o error, dissenyem i apliquem procediments d'auditoria per respondre a aquests riscos i obtenim evidència d'auditoria suficient i adequada per a proporcionar una base per a la nostra opinió. El risc de no detectar una incorrecció material a causa de frau és més elevat que en el cas d'una incorrecció material a causa d'error, ja que el frau pot implicar col·lusió, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionadament errònies, o l'elusió del control intern.
- Obtenim coneixement del control intern rellevant per a l'auditoria amb la finalitat de dissenyar procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern de l'entitat.
- Avaluem si les polítiques comptables que s'apliquen són adequades i la raonabilitat de les estimacions comptables i la corresponent informació revelada pels administradors.
- Concloem sobre si és adequada la utilització, per part dels administradors, del principi comptable d'empresa en funcionament i, basant-nos en l'evidència d'auditoria obtinguda, concloem sobre si existeix o no una incertesa material relacionada amb fets o amb condicions que poden generar dubtes significatius sobre la capacitat de la Societat per continuar com a empresa en funcionament. Si concloem que existeix una incertesa material, es requereix que cridem l'atenció en el nostre informe d'auditoria sobre la corresponent informació revelada en els comptes anuals o, si aquestes revelacions no són adequades, que expressem una opinió modificada. Les nostres conclusions es basen en l'evidència d'auditoria obtinguda fins a la data del nostre informe d'auditoria. No obstant això, fets o condicions futurs poden ser la causa que la Societat deixi de ser una empresa en funcionament.
- Avaluem la presentació global, l'estructura i el contingut dels comptes anuals, inclosa la informació revelada, i si els comptes anuals representen les transaccions i els fets subjacents de manera que aconseguen expressar la imatge fidel.

Ens comuniquem amb els administradors de l'entitat en relació amb, entre altres qüestions, l'abast i el moment de realització de l'auditoria planificats i les troballes significatives de l'auditoria, així com qualsevol deficiència significativa del control intern que identifiquem en el transcurs de l'auditoria.

Entre les qüestions que han estat objecte de comunicació als administradors de l'entitat, determinem les que han estat de la major significativitat en l'auditoria dels comptes anuals del període actual i que són, en conseqüència, els riscos considerats més significatius.

Descrivim aquests riscos en el nostre informe d'auditoria llevat que les disposicions legals o reglamentàries prohibeixin revelar públicament la qüestió.

Barcelona, 23 de juny de 2026

Faura-Casas, Auditors Consultors, S.L.

Num. ROAC 50706

Jordi Casals Company

Num. ROAC 1547

Col·legi de Censors Jurats
de Comptes de Catalunya
= **EL C0L·L361**

FAURA-CASAS
AUDITORS-CONSULTORS, SL

2026 Núm. 20/26/16163
IMPORT COL·LEGIAL: 96.00 EUR

Informe d'auditoria de comptes subjecte
a la normativa d'auditoria de comptes
espanyola o internacional

TORTOSA SALUT, S.L.U.

Comptes anuals i Informe de gestió
Exercici 2025





**CLÍNICA
TERRES DE L'EBRE
TORTOSA**

TORTOSA SALUT, SL

**COMPTES ANUALS
I
INFORME DE GESTIÓ**

2025





**CLÍNICA
TERRES DE L'EBRE
TORTOSA**

TORTOSA SALUT, SL

COMPTES ANUALS 2025

**Balanç
Compte de pèrdues i guanys
Estat de canvis en el patrimoni net
Estat de fluxos d'efectiu
Memòria**



**CLÍNICA
TERRES DE L'EBRE
TORTOSA**

TORTOSA SALUT, SL

COMPTES ANUALS 2025

Balanç

BALANÇ DE SITUACIÓ

ACTIU	NOTA	2025	2024
A) ACTIU NO CORRENT		6.158.343,84	6.490.829,28
I. Immobilitzat intangible	6	81.508,10	114.802,93
4. Fons de comerç		0,00	27.620,22
5. Aplicacions informàtiques		81.508,10	87.182,71
II. Immobilitzat material	5	6.029.522,64	6.332.165,78
1. Terrenys i construccions		4.616.204,84	4.796.978,43
2. Instal·lacions tècniques, i altre immobilitzat material		1.397.717,65	1.519.587,20
3. Immobilitzat en curs i bestretes		15.600,15	15.600,15
V. Inversions financeres a llarg termini	8.1.1/ 8.1.3	3.065,16	3.065,16
1. Instruments de patrimoni		60,10	60,10
5. Altres actius financers		3.005,06	3.005,06
VI. Actius per impost diferit	8.1.1/ 8.1.3	44.247,94	40.795,41
B) ACTIU CORRENT		3.172.016,32	3.168.400,25
II. Existències	11	100.074,56	98.692,03
2. Matèries primeres i altres aprovisionaments		100.074,56	98.692,03
III. Deutors comercials i altres comptes a cobrar	8.1.2/ 8.1.3	3.016.128,63	2.877.764,69
1. Clients per vendes i prestacions de serveis		2.969.157,39	2.733.311,37
2. Clients, empreses del grup i associades	18.2	19.316,70	103.162,11
3. Deutors varis		-1.602,20	483,21
4. Personal		0,00	680,00
5. Actius per impost corrent		0,00	0,00
6. Altres crèdits amb les Administracions Públiques		29.256,74	40.128,00
V. Inversions financeres a curt termini	8.1.2/ 8.1.3	1.349,20	6.056,32
5. Altres actius financers		1.349,20	6.056,32
VI. Periodificacions a curt termini		0,00	1.527,00
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents		54.463,93	184.360,21
1. Tresoreria		54.463,93	184.360,21
TOTAL ACTIU		9.330.360	9.659.230

PATRIMONI NET I PASSIU	NOTA	2025	2024
A) PATRIMONI NET		210.900,10	610.911,56
A-1) FONTS PROPIS	10	114.819,40	499.796,00
I. Capital		60.000,00	60.000,00
1. Capital escriturat		60.000,00	60.000,00
III. Reserva		438.757,68	437.155,09
1. Legal i estatutària		12.000,00	12.000,00
2. Altres reserves		411.779,66	410.619,09
4. Reserva capitalització		14.978,02	14.536,00
V. Resultat d'exercicis anteriors		0,00	0,00
VII. Resultat de l'exercici	3	-383.938,28	2.640,91
A-3) SUBVENCIIONS, DONACIONS I LEGATS REBUTS	16.1	96.080,70	111.115,56
B) PASSIU NO CORRENT		3.659.926,74	3.928.700,26
I. Provisions a llarg termini	14	77.272,64	77.272,64
1. Obligacions per prestacions a llarg termini al personal		77.272,64	77.272,64
II. Deutes a llarg termini	8.1.4/ 8.1.6	3.552.941,95	3.816.703,85
2. Deute amb entitats de crèdit		3.546.328,71	3.811.361,11
5. Altres passius financers		6.613,24	5.342,74
IV. Passius per impost diferit	8.1.4/ 8.1.6	29.712,15	34.723,77
C) PASSIU CORRENT		5.459.533,32	5.119.617,70
III. Deutes a curt termini	8.1.5/ 8.1.6	2.433.802,83	2.433.519,46
2. Deutes amb entitats de crèdit		2.342.171,01	2.327.439,57
5. Altres passius financers		91.631,82	106.079,89
IV. Deutes amb empreses del grup i associades a curt termini	8.1.5/ 8.1.6/ 18.3	199.166,11	591.066,50
V. Creditors comercials i altres comptes a pagar	8.1.5/ 8.1.6	2.826.564,38	2.095.031,74
1. Proveïdors		150.519,13	222.186,58
2. Proveïdors i creditors, empreses del grup i associades	18.3	712.452,72	205.179,20
3. Creditors varis		745.948,15	697.961,90
4. Personal (remuneracions pendents de pagament)		570.711,38	378.858,11
6. Altres deutes amb les Administracions Públiques		646.933,00	590.845,95
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU		9.330.360	9.659.230



CLÍNICA
TERRES DE L'EBRE
TORTOSA



**CLÍNICA
TERRES DE L'EBRE
TORTOSA**

TORTOSA SALUT, SL

COMPTES ANUALS 2025

Compte de pèrdues i guanys

COMpte DE RESULTATS	NOTA	2025	2024
OPERACIONS CONTINUADES			
1. IMPORT NET DE LA XIFRA DE NEGOCI	13.5	19.141.810,39	18.595.652,61
b) Prestació de serveis		19.141.810,39	18.595.652,61
4.- APROVISIONAMENTS		-7.132.401,57	-6.888.690,53
b) Consum de matèries primes i altres materials consumibles	13.1	-1.134.042,69	-1.148.853,63
c) Treballs realitzats per altres empreses	13.2	-5.998.358,88	-5.739.836,90
5.- ALTRES INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ		117.832,79	197.683,14
a) Ingressos, accessoris i altres de gestió corrent	13.6	117.832,79	187.655,51
b) Subvencions d'explotació incorporats al resultat de l'exercici	16.2	0,00	10.027,63
6.- DESPESES DE PERSONAL		-11.220.296,13	-10.504.307,62
a) Sous, salaris i assimilats		-8.925.340,85	-8.289.353,81
b) Càrregues socials	13.3	-2.294.955,28	-2.214.953,81
7.- ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ		-576.977,84	-587.690,07
a) Serveis Exteriors	13.4	-583.927,73	-561.116,84
b) Tributs		-21.172,26	-21.635,87
c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	8.2.1	28.122,15	-4.937,36
8.- AMORTITZACIÓ DE L'IMMOBILITZAT	5/ 6	-514.088,32	-521.541,45
9.- IMPUTACIÓ DE SUBVENCIONS D'IMMOBILITZAT NO FINANCERS I ALTRES		20.046,48	20.046,48
10.- EXCÉS DE PROVISIONS		0,00	0,00
A.1) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ		-164.074,20	311.152,56
13. DESPESES FINANCERES	8.2.2	-229.531,99	-307.478,72
a) Per deutes amb empreses del grup i associades	18.1	-25.970,89	-22.498,51
b) Per deutes amb tercers		-203.561,10	-284.980,21
A.2) RESULTAT FINANCER		-229.531,99	-307.478,72
14. INGRESSOS EXTRAORDINARIS		9.433,44	0,00
15. DESPESES EXTRAORDINÀRIES		-3.218,06	-300,00
A.3) RESULTATS EXTRAORDINARIS		6.215,38	-300,00
A.4) RESULTATS ABANS D'IMPOSTOS		-387.390,81	3.373,84
17. Impost sobre societats	12.1.3	3.452,53	-732,93
RESULTAT DE L'EXERCICI	3	-383.938,28	2.640,91



**CLÍNICA
TERRES DE L'EBRE
TORTOSA**

TORTOSA SALUT, SL

COMPTES ANUALS 2025

Estat de canvis en el patrimoni net

ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET

A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUDES

	Nota	2025	2024
A) Resultat del Compte de Pèrdues i Guanys		-383.938,28	2.640,91
I. Per valoració d'instruments financers			
II. Per cobertures de fluxes d'efectiu			
III. Subvencions, donacions i llegats rebuts	16.1	-20.046,48	-20.046,48
IV. Per guanys i pèrdues actuàrials y altres ajustos			
V. Efecte Impositiu	16.1	5.011,62	5.011,62
B) Total ingressos i despeses imputades directament al patrimoni net		-15.034,86	-15.034,86
VI. Per valoració d'instruments financers			
VII. Per cobertures de fluxes d'efectiu			
VIII. Subvencions, donacions i llegats rebuts	16.1	20.046,48	20.046,48
IX. Efecte impositiu	16.1	-5.011,62	-5.011,62
C) Total transferències al Compte de Pèrdues i Guanys		-15.034,86	15.034,86
TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUDES		-383.938,28	2.640,91

B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET

	Capital escriturat	Reserves	Resultat de l'exercici	Subvencions, donacions i llegats rebutats	TOTAL
A) SALDO, FINAL DE L'ANY 2023	60.000,00	-412.330,04	24.825,06	120.505,51	617.660,60
I. Ajustos per canvis de criteris 2022 i anteriors					0,00
II. Ajusts per errors 2022 i anteriors					0,00
B) SALDO AJUSTAT, INICI DE L'ANY 2024	60.000,00	-412.330,04	24.825,06	120.505,51	617.660,60
I. Total Ingressos i despeses reconegudes			2.640,91		2.640,91
II. Operacions amb socis o propietaris					0,00
III. Altres variacions del patrimoni net		24.825,06	-24.825,06	-9.389,95	-9.389,95
C) SALDO, FINAL DE L'ANY 2024	60.000,00	-437.155,09	2.640,91	111.115,56	610.911,57
I. Ajustos per canvis de criteris 2023 i anteriors					0,00
II. Ajusts per errors 2023 i anteriors		-1.038,33			-1.038,33
D) SALDO AJUSTAT, INICI DE L'ANY 2025	60.000,00	-436.116,76	2.640,91	111.115,56	609.873,24
I. Total Ingressos i despeses reconegudes			-383.938,28		-383.938,28
II. Operacions amb socis o propietaris					0,00
III. Altres variacions del patrimoni net		2.640,91	-2.640,91	-15.034,86	-15.034,86
E) SALDO, FINAL DE L'ANY 2025	60.000,00	-438.757,68	-383.938,28	96.080,70	210.900,10



**CLÍNICA
TERRES DE L'EBRE
TORTOSA**

TORTOSA SALUT, SL

COMPTES ANUALS 2025

Estat de fluxos d'efectiu

ESTAT DE FLUXOS D'EFFECTIU

	Nota	2025	2024
A) FLUXES D'EFFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ			
1. Resultat de l'exercici abans d'impostos		-387.390,81	3.373,84
2. Ajustos del resultat		503.598,41	1.050.053,08
a) Amortització de l'immobilitzat (+)	5/6	514.088,32	521.541,45
b) Correccions valoratives per deteriorament (+/-)		-28.122,15	4.937,36
c) Variacions de provisions (+/-)	14	-191.853,27	236.142,03
d) Imputació de Subvencions (-)		-20.046,48	-20.046,48
h) Despeses financeres (+)	8.2.2	229.531,99	307.478,72
3. Canvis en el capital corrent		812.250,26	-686.936,93
a) Existències (+/-)	11	-1.382,53	-12.088,64
b) Deutors i altres comptes a cobrar (+/-)	8.1.2/8.1.3	76.505,45	414.080,03
d) Creditors i altres comptes a pagar (+/-)	8.1.5/8.1.6	737.127,34	-1.088.928,32
4. Altres fluxes d'efectiu de les activitats d'explotació		-229.531,99	-307.478,72
a) Pagaments d'interessos (-)	8.2.2	-229.531,99	-307.478,72
5. Fluxes d'efectiu de les activitats d'explotació (+/- 1 +/- 2 +/- 3 +/- 4)		698.925,87	59.011,27
B) FLUXES D'EFFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ			
6. Pagaments per inversió (-)		-178.150,35	-320.221,62
b) Immobilitzat intangible	8	-1.442,23	-8.520,80
c) Immobilitzat material	5	-176.708,12	-311.700,82
7. Cobraments per desinversió (+)		4.707,12	0,00
e) Otros activos financieros		4.707,12	
8. Fluxes d'efectiu de les activitats d'inversió (7-6)		-173.443,23	-320.221,62
C) FLUXE D'EFFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANCIACIÓ			
9. Cobraments i pagaments per instruments de patrimoni		0,00	0,00
10. Cobraments i pagaments de pasiu financer		-655.378,92	406.917,14
a) Emissió	6	0,00	1.158.506,67
2. Deutes amb entitats de crèdits (+)		0,00	1.158.506,67
b) Devolució i amortització de		-655.378,92	-751.589,53
2. Deutes amb entitats de crèdits (-)		-250.300,96	0,00
3. Deutes amb empreses del grup i associades (-)		-391.900,39	-280.330,54
4. Altres deutes (-)	8.1.5/8.1.6	-13.177,57	-471.258,99
11. Pagaments per dividendes i remuneracions d'altres instruments de patrimoni		0,00	0,00
12. Fluxe d'efectiu de les activitats de financiació (+/- 9 +/- 10 +/- 11)		-655.378,92	406.917,14
D) EFECTE DE LES VARIACIONS DELS TIPUS DE CANVI			
E) AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFFECTIU O EQUIVALENTS (+/- 5 +/- 8 +/- 12 +/- D)			
Efectiu o equivalent al començament de l'exercici		184.360,21	38.653,42
Efectiu o equivalent al final de l'exercici		54.463,93	184.360,21



**CLÍNICA
TERRES DE L'EBRE
TORTOSA**

TORTOSA SALUT, SL

COMPTES ANUALS 2025

Memòria

TORTOSA SALUT, SL

MEMÒRIA DE L'EXERCICI 2025

NOTA 1.- ACTIVITAT DE L'EMPRESA

Tortosa Salut SL és una societat limitada constituïda per temps indefinit mitjançant escriptura pública de 14 de desembre de 2012 i impulsada per l'entitat Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa SAM.

El 24 de desembre de 2013 Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa SAM va realitzar una donació de les participacions de Tortosa Salut SLU a l'Ajuntament de Tortosa, el qual va passar a ser-ne el titular.

Constitueix l'objecte de la societat:

- a) La promoció, la prestació i la gestió de tota classe de serveis d'assistència sanitària, socio sanitària i social, entesos des d'una concepció integral i integrada, entre els diferents nivells assistencials i els diferents proveïdors de serveis dins d'un territori.
- b) La construcció, habilitació, rehabilitació i manteniment de qualsevol tipus d'edifici destinat a la prestació de serveis sanitaris, socio sanitaris o socials.

La societat, va iniciar l'activitat mercantil l'1 de gener de 2013.

La societat podrà desenvolupar les activitats directament o indirectament, cedint o concertant amb les diferents conselleries de la Generalitat de Catalunya o amb qualsevol organisme o entitat, pública o privada, la prestació i/o gestió de serveis sanitaris, socials i assistencials per aconseguir les seves finalitats. El centre està inclòs en el Sistema Sanitari Integral d'Utilització Pública de Catalunya (SISCAT).

Les activitats integrants de l'objecte social es podran desenvolupar per la societat, totalment o parcialment, mitjançant la titularitat d'accions o participacions en societats, empreses o agrupacions amb objecte idèntic o anàleg.

L'entitat té la consideració de mitjà propi i servei tècnic de l'Ajuntament de Tortosa i/o, si s'escau, d'aquells poders adjudicadors per als quals realitzi la part assistencial de la seva activitat, els quals li podran fer encàrrecs de gestió i/o d'execució d'obres, de serveis i d'adquisició de subministraments, en relació amb les activitats compreses dins del seu objecte social.

L'activitat principal de l'empresa està classificada en el CNAE 8610 "actividades hospitalarias".

1.1.- Compravenda negoci assistencial

El dia 21 de gener de 2013, i en virtut de l'escriptura pública de compravenda i subrogació de negoci assistencial, amb efectes 1 de gener de 2013 la societat va adquirir i es va subrogar en la titularitat del negoci que Clínica Terres de l'Ebre SLU (Grup Aliança) explotava, així com el conjunt d'actius i passius, personal, relacions contractuals, llicències, signes distintius i drets i obligacions assumides amb raó d'aquest negoci que a continuació es relacionen:

- Subrogació dels 129 professionals de plantilla laboral.
- Subrogació dels contractes amb clients (CatSalut i asseguradores privades), proveïdors, contractes mercantils amb professionals mèdics i els contractes de leasing i renting.
- Adquisició de l'equipament i mobiliari, exceptuant l'edifici, que actualment té la clínica.
- Adquisició de les existències de mercaderies de la societat.
- Saldos pendents de cobrar de clients i saldos pendents de pagament a proveïdors.
- Utilització de la marca "Clínica Terres de l'Ebre".

L'import de l'operació va ser de 977.582,89 euros. El valor dels actius i passius objecte d'aquest contracte va ser els que es detallen a continuació:

ACTIUS OBJECTE DE TRANSMISSIÓ	Import
Elements de l'immobilitzat	814.947,33
Existències de mercaderies	33.057,54
Crèdits amb treballadors	26.000,00
Drets de cobrament	249.390,36
Fiances constituïdes	4.796,22
VALOR ACTIUS	1.128.191,45
PASSIUS OBJECTE DE TRANSMISSIÓ	Import
Obligacions derivades de contractes de leasing	22.898,27
Deutes derivats de la subrogació del personal	149.726,22
Obligacions de pagament	249.390,36
Fiances rebudes	5.342,74
VALOR PASSIUS	427.357,59
VALOR NET	700.833,86
IMPORT DE L'OPERACIÓ	977.582,89
FONS DE COMERÇ	276.749,03

La societat va reconèixer en l'actiu no corrent un fons de comerç per import de 276.749,03 euros en l'exercici 2013 derivat de la diferència de valor entre els actius i passius objecte de la transmissió. Amb posterioritat es va registrar una disminució per import de 546,52 euros corresponent al retornament d'una fiança que no estava inclosa en el contracte, quedant el fons de comerç valorat per 276.202,51 euros.

La forma de pagament es va realitzar mitjançant la subrogació i assumpció per part de Tortosa Salut SLU del deute que Quinta Salut l'Aliança mantenia amb el CatSalut per un total de 1.727.582,89 euros. Aquest import incloïa una bestreta de 750.000 euros a compte de la futura compra de l'edifici.

Amb posterioritat, i en virtut d'un conveni transaccional signat amb data 8 de maig de 2013 entre la Generalitat de Catalunya, Tortosa Salut SLU i Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa SAM es va produir una compensació de saldos de comptes a cobrar de Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa SAM i comptes a pagar de Tortosa Salut SLU amb el CatSalut. D'aquesta manera Tortosa Salut SLU intercanviava la posició creditora amb el CatSalut per posició creditora amb Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa SAM. El deute de Tortosa Salut SLU amb el CatSalut va quedar liquidat.

NOTA 2.- BASES DE PRESENTACIÓ DELS COMPTES ANUALS

2.1.- Imatge fidel

Els comptes anuals de l'exercici del 2025 han estat preparats a partir dels registres comptables de l'entitat i s'hi han aplicat les disposicions legals vigents en matèria comptable del Nou Pla General de Comptabilitat aprovat pel RD 1514/2007 de 16 de novembre, per tal de mostrar la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, dels resultats de l'entitat, dels canvis en el patrimoni net i dels fluxos d'efectiu corresponents a l'exercici.

2.2.- Principis comptables aplicats, no obligatoris

Per dur a terme la formulació d'aquests comptes anuals s'ha observat l'aplicació de tots els principis i normes de comptabilitat generalment acceptats establerts al Codi de Comerç, al Pla General de Comptabilitat aprovat pel Reial Decret 1514/2007 de 16 de novembre.

2.3.- Comparació de la informació

D'acord amb la legislació mercantil, es presenta, a efectes comparatius, en cadascuna de les partides de balanç, del compte de pèrdues i guanys i de l'estat de canvis en el patrimoni net, a més de les xifres de l'exercici 2025, les corresponents a l'exercici anterior, excepte quan una norma comptable específicament estableixi que no és necessari.

L'estructura del balanç, del compte de pèrdues i guanys, de l'estat de canvis en el patrimoni net i de l'estat de fluxos d'efectiu dels dos exercicis s'ha mantingut homogènia i permet la comparació de les dades.

2.4.- Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa

En els comptes anuals adjunts s'han utilitzat ocasionalment judicis i estimacions realitzats per la direcció de la societat per quantificar alguns dels actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que s'hi han registrat. Bàsicament, aquestes estimacions fan referència a:

- La vida útil dels actius materials i intangibles (veure nota 5 i 6).
- Al càlcul de les provisions a llarg termini (nota 14) i de les remuneracions pendents de pagament (nota 8.1.6).
- Al càlcul dels ingressos procedents del CatSalut (nota 13.5.).
- Al càlcul del valor actual dels pagaments a efectuar en relació amb la compra de l'edifici (veure nota 8.1.3.).
- Les previsions de guanys futurs que fan possible l'aplicació dels actius per impost diferit.
- Els càlculs dels impostos els quals es liquiden amb posterioritat al tancament de l'exercici.

Malgrat que aquests judicis i estimacions s'han realitzat d'acord amb la millor estimació disponible sobre els fets analitzats a 31 de desembre de 2025 i 2024, pot ser que esdeveniments (fets econòmics, canvis de normativa, etc.) que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-los (a l'alça o a la baixa) en els propers exercicis, la qual cosa es portaria a terme, en el seu cas, de forma prospectiva.

El darrer pagament de la compra de l'immoble de la Clínica Terres de l'Ebre (EUR 4.000.000,00), amb venciment durant l'exercici 2023, es va refinançar parcialment (EUR 3.500.000,00) amb un préstec bancari a 15 anys, el que ha va permetre fer front a un primer pagament parcial (EUR 3.500.000,00). A la mateixa vegada, es va arribar a un acord amb NOVA QUINTÀLIA, SLU, l'accionista únic de la qual és MUTUALIDAD GENERAL DE PREVISIÓN DEL HOGAR DIVINA PASTORA, MUTUALIDAD DE PREVISIÓN SOCIAL A PRIMA FIJA), venedor en el seu moment de l'edifici de la Clínica Terres de l'Ebre, per a allargar fins al 30 de juny de 2024 el termini de pagament de l'import restant de EUR 500.000,00.

Aquest pagament restant acordat (EUR 500.000,00) es va fer efectiu en temps i forma el 2024, i es va refinançar amb un préstec bancari addicional (EUR 500.000,00) a 15 anys en les mateixes condicions que el de 2023.

2.5.- Re-expressió de dades

Durant l'exercici 2025 no s'han realitzat cap re-expressió de dades dels comptes anuals.

2.6.- Elements recollits en diverses partides

No hi ha elements patrimonials de naturalesa similar inclosos en diferents partides dintre del balanç de situació

2.7.- Canvis de criteris comptables

No s'han realitzat canvis en criteris comptables propis.

NOTA 3.- APLICACIÓ DE RESULTATS

La proposta de repartiment del resultat de l'exercici 2025 i 2024, per part del Consell d'Administració de la societat, és la següent:

Base de repartiment	2025	2024
Saldo del Compte de Pèrdues i Guanys	-383.938,28	2.640,91
Total	-383.938,28	2.640,91
Aplicació		
Reserva legal	0,00	0,00
Reserva capitalització	0,00	442,02
Reserva voluntària	0,00	2.198,89
Resultats d'exercicis anteriors	-383.938,28	0,00
Total	-383.938,28	2.640,91

NOTA 4.- NORMES DE REGISTRE I VALORACIÓ

Els criteris comptables i normes de valoració més significatius aplicats en l'elaboració dels comptes anuals de l'exercici 2025 han estat els següents:

4.1.- Immobilitzacions intangibles

Les immobilitzacions intangibles es reconeixen inicialment a preu d'adquisició. Els impostos indirectes no recuperables formen part del preu d'adquisició.

Posteriorment es valoren al valor de cost menys l'amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament reconegudes que, en el seu cas, hagin experimentat.

Els actius intangibles amb vida útil finita s'amortitzen de forma lineal d'acord amb la seva vida útil. Els percentatges d'amortització aplicats en els exercicis han estat els següents

Naturalesa	Coefficients
Aplicacions informàtiques	20%-50%
Fons de comerç	10%

La societat, en virtut de l'escriptura de compravenda de negoci assistencial subscrit amb Clínica Terres de l'Ebre SL el 21 de gener de 2013, va reconèixer en l'actiu no corrent un fons de comerç per import de 276.749,03 euros, derivat de la diferència de valor entre els actius i passius objecte de la transmissió.

El Fons de comerç es registra únicament quan el seu valor es posa de manifest en virtut d'una adquisició onerosa, en el context d'una combinació de negoci i s'assigna a cadascuna de les unitats generadores d'efectiu de les que s'espera que recaigui el benefici de la combinació de negocis.

4.2.- Immobilitzacions materials

Els béns de l'immobilitzat es valoren inicialment d'acord amb el preu d'adquisició. En el preu d'adquisició s'hi inclouen totes les despeses addicionals produïdes fins a l'entrada en funcionament del bé, els impostos indirectes no recuperables, les despeses estimades de desmantellament i retirada, així com les despeses financeres meritades per aquells elements que necessitin per a la seva posada en marxa un període de temps superior a un any. Posteriorment es valoren al valor de cost menys l'amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament reconegudes.

Els costos d'ampliació, modernització o millores que representen un augment de la productivitat, capacitat o eficiència, o un allargament de la vida útil dels béns es capitalitzen com a major cost dels béns corresponents.

Els elements d'immobilitzat material amb vida útil finita s'amortitzen de forma lineal d'acord amb la seva vida útil. Els percentatges d'amortització aplicats han estat els següents:

Naturalesa	Coefficients
Edificis	0
Maquinària general	10%-12%-20%
Utilatge i estris	10-11-33-50%
Mobiliari	10%-20%-25%-50%
Equips procés d'informació	20%-25%-50%

Per tal de mantenir una informació sobre el preu d'adquisició (i de compra inicial) la societat ha decidit comptabilitzar el valor brut i l'amortització acumulada pel que fa a tots els béns adquirits en l'operació d'inici del negoci.

4.3.- Arrendaments

Els arrendaments es qualifiquen com a financers sempre que de les seves condicions se'n dedueixi que s'ha transferit substancialment tots els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte. La resta d'arrendaments es registren com arrendaments operatius (veure nota 7).

Els arrendaments financers es reconeixen a l'actiu, d'acord a la seva naturalesa com immobilitzat material, i al passiu del balanç de situació a l'inici de l'arrendament pel valor més petit entre el valor raonable de l'actiu arrendat i el valor actual a l'inici de l'arrendament dels pagaments mínims acordats.

Les despeses derivades dels arrendaments operatius s'imputen linealment al compte de pèrdues i guanys durant la vigència del contracte amb independència de la forma estipulada per al seu pagament.

4.4.- Instruments financers

La Societat classifica els instruments financers en el moment del seu reconeixement inicial com un actiu financer, un passiu financer o un instrument de patrimoni, de conformitat amb el fons econòmic de l'acord contractual.

Els saldos es classifiquen entre corrents i no corrents. Els corrents comprenen aquell saldos d'elements que l'empresa espera vendre, consumir, desemborsar o realitzar en el transcurs del cicle normal d'explotació. Aquells altres que no corresponguin amb aquesta classificació es consideraran no corrents.

4.4.1.- Actius financers

Els actius financers de la Sociedad, a efectes de la seva valoració, s'inclouen en alguna de las següents categories:

Actius financers a cost amortitzat

En aquesta categoria s'inclouen els actius que originats per la venda de béns o prestació de serveis per operacions de tràfic de l'empresa, o els que no tenint origen comercial, no són

instruments de patrimoni ni derivats, el cobrament dels quals és de quantia fixa o determinable i no es negocien en un mercat actiu.

Aquests actius financers es registren inicialment pel seu valor raonable, més els costos de transacció que siguin directament atribuïbles, i es valoren al tancament pel seu cost amortitzat calculat segons el mètode de l'interès efectiu, sempre que tinguin un termini de venciment superior a un any.

No obstant d'allò esmentat en el paràgraf anterior, els crèdits per operacions comercials amb venciment no superior a un any i que no tinguin un tipus d'interès contractual, així com les bestretes i els crèdits al personal, els dividendes a cobrar i els desembossaments exigits sobre instruments de patrimoni, així com les fiances i dipòsits l'import dels quals s'espera rebre a curt termini, es valoren pel seu valor nominal, quan l'efecte de no actualitzar els fluxos d'efectiu no és significatiu.

Al tancament de l'exercici es realitzen les correccions valoratives per deteriorament necessàries. En particular, i respecte de les correccions valoratives relatives dels deutors comercials i altres comptes a cobrar, la societat procedeix a calcular les corresponents correccions valoratives si n'hagués, en base a anàlisis específics del risc d'insolvència en cada compte a cobrar. Es doten provisions per a insolvències de tràfic per import del 100% dels saldos susceptibles d'aprovisionar i amb una antiguitat superior a sis mesos.

Els actius financers es donen de baixa comptable quan expiren o s'han cedit els drets sobre els fluxos d'efectiu del corresponent actiu financer i s'ha transferit substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat. Pel contrari, no es donen de baixa els actius financers, i es reconeixen un passiu financer per import igual a la contraprestació rebuda, en les que es retingui substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

Actius financers a cost

S'inclouen en aquesta categoria les inversions en el patrimoni d'empreses del grup, multigrup i associades. Les inversions en el patrimoni d'empreses del grup, associades o multigrup, tal com queden definides a la Norma 13a del Pla General Comptable, es valoraran inicialment al preu de cost, que equivaldrà al valor raonable de la contraprestació entregada més els costos de transacció atribuïbles.

També s'inclouen en aquesta categoria els instruments de patrimoni pels quals el seu valor raonable no es pot determinar per referència a un preu cotitzat en un mercat actiu o no pot estimar-se amb fiabilitat.

La valoració posterior serà al preu de cost menys, si és el cas, l'import acumulat de les correccions valoratives.

Al tancament de l'exercici, s'efectuen les correccions valoratives necessàries per l'existència d'evidència objectiva que el valor en llibres d'una inversió no és recuperable.

L'import d'aquesta correcció és la diferència entre el valor en llibres de l'actiu financer i l'import recuperable. S'entén per import recuperable com el més gran import entre el seu valor raonable menys els costos de venda i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs derivats de la inversió.

Les correccions valoratives per deteriorament, i si s'escau, la seva reversió s'han registrat com una despesa o un ingrés respectivament en el compte de pèrdues i guanys. La reversió té el límit del valor en llibres de l'actiu financer.

4.4.2.- Passius financers

Els passius financers, a efectes de la seva valoració, s'inclouen a alguna de les següents categories:

Passius financers a cost amortitzat

Dins d'aquesta categoria es classifiquen tots els passius financers excepte quan han de valorar-se a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys. Amb caràcter general, s'inclouen els dèbits per operacions comercials i els dèbits per operacions no comercials.

Inicialment, aquests passius financers s'han registrat pel seu valor raonable que és el preu de la transacció més tots aquells costos que han estat directament atribuïbles. No obstant, els dèbits per operacions comercials amb venciment no superior a un any i que no tenen un tipus d'interès contractual, així com els desemborsaments exigits per tercers sobre participacions, el pagament de les quals s'espera que sigui en el curt termini, s'han valorat pel seu valor nominal.

Posteriorment, es valoren pel seu cost amortitzat. Els interessos meritats es comptabilitzen al Compte de pèrdues i guanys, aplicant el mètode d'interès efectiu. No obstant, els dèbits amb venciment no superior a un any que, d'acord amb l'indicat al paràgraf anterior, es valoren inicialment al seu valor nominal, continuaran valorant-se per l'indicat import.

Passius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys

Dins d'aquesta categoria es classifiquen els passius financers que compleixin alguna de les següents condicions:

- Són passius que es mantenen per negociar.
- Són passius, que, des del moment del reconeixement inicial, i de forma irrevocable, han

estat designats per l'entitat per comptabilitzar-los a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys, sempre que l'esmentada designació compleixi amb l'objectiu de la norma comptable.

- Opcionalment i de forma irrevocable, es poden incloure a la integritat d'aquesta categoria els passius financers híbrids subjecte als requisits establerts al PGC.

Inicialment es valoraran a valor raonable, reconeixent els costos de transacció que siguin directament atribuïbles al compte de pèrdues i guanys.

Posteriorment, es valoren a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys.

4.5.- Existències

Les existències, tant inicials com finals, han estat valorades d'acord amb el criteri del preu mitjà ponderat. Els impostos indirectes s'inclouen en el preu d'adquisició per la part que no són recuperables directament de la hisenda pública.

Posteriorment es valoren al menor entre el preu mitjà ponderat i el valor net de realització.

Quan el valor net de realització és inferior al preu d'adquisició o cost de producció es fa una correcció valorativa mitjançant la dotació corresponent.

4.6.- Impostos sobre beneficis i impostos diferits

La despesa per impost sobre beneficis representa la suma de la despesa per impost sobre beneficis de l'exercici així com per l'efecte de les variacions dels actius i passius per impostos anticipats, diferits i crèdits fiscals.

La despesa per impost sobre beneficis de l'exercici es calcula mitjançant la suma de l'impost corrent que resulta de l'aplicació del tipus de gravamen sobre la base imposable de l'exercici, després d'aplicar les deduccions que fiscalment són admissibles, més la variació dels actius i passius per impostos anticipats/ diferits i crèdits fiscals, tant per bases imposables negatives com per deduccions.

Els actius i passius per impostos diferits inclouen les diferències temporals que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables per les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, així com les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporal o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporals imposables excepte del reconeixement inicial (estalvi en una combinació de negocis) d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni al resultat fiscal ni al resultat comptable. Per la seva banda, els actius per impostos diferits, identificats amb diferències temporals només es reconeixen en el cas que es consideri probable que la societat tingui en el futur suficients guanys fiscals contra els quals poder fer-los efectius. La resta d'actius per impostos diferits (bases imposables negatives i deduccions pendents de compensar) només es reconeixen en el cas que es consideri probable que la societat tingui en el futur suficients guanys fiscals contra els quals poder fer-los efectius.

En ocasió de cada tancament comptable, es revisen els impostos diferits registrats (tant actius com passius) a fi de comprovar que es mantenen vigents, efectuant-se les oportunes correccions als mateixos d'acord amb els resultats de les anàlisis realitzades.

4.7.- Ingressos i despeses

Els ingressos i les despeses es calculen al valor raonable de la contraprestació a rebre o pagar i representen els imports a cobrar/pagar pels béns lliurats o rebuts i els serveis prestats o rebuts, en el marc ordinari de l'activitat, menys descomptes, devolucions i impostos indirectes recuperables. A aquest efecte, l'ingrés i la despesa es produeix en el moment que s'entenguin rebuts o ceditos els riscos i beneficis amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari financer que se'n deriva.

A aquests efectes, l'ingrés es produeix en el moment que s'entenguin ceditos els riscos i beneficis amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari financer que se'n deriva. Per l'aplicació d'aquest criteri, la societat prèviament ha procedit a la identificació del contracte amb el client; la identificació de l'obligació u obligacions a complir en el contracte; la determinació del preu de la transacció o contraprestació; i la assignació d'aquest preu a l'obligació u obligacions identificades.

Tal i com s'indica en el marc conceptual del Pla General Comptable (RD 1514/2007 de 16 de novembre) el reconeixement d'un ingrés té lloc com a conseqüència d'un augment de recursos de l'empresa, i sempre que la quantia pugui determinar-se amb fiabilitat.

La compra de serveis és l'instrument del CatSalut per tal de dirigir les polítiques i estratègies a través de la contractació amb les entitats proveïdores. El CatSalut fa efectiva la Cartera de Serveis, amb caràcter general, a través dels centres, serveis i establiments sanitaris integrats en el Sistema Sanitari Integral d'Utilització Pública de Catalunya (SISCAT), els quals es contracten mitjançant els procediments previstos en les normes de contractació de gestió de serveis assistencials.

El Decret 118/2014, de 5 d'agost és la norma específica que actualment regula l'establiment de convenis i contractes de gestió de serveis assistencials i el seu sistema de pagament sobre la

contractació i la prestació de serveis sanitaris amb càrrec al Servei Català de la Salut (CatSalut), que va entrar en vigor l'1 de gener de 2015.

El sistema de pagament estableix clàusules i programes que són de quantia fixa i d'altres de quantia variable en funció de l'activitat assistencial efectivament prestada. Destaquen noves clàusules i programes com ara la "clàusula de contraprestació per resultats" i el "programa específic d'aliances territorials".

Els ingressos de CatSalut es registren segons les clàusules i convenis signats. Les clàusules corresponents al 2025 estan formalitzades. En el moment en què es signen les clàusules i es coneixen en detall els nous reglaments de facturació es realitza, si s'escau, la regularització pertinent.

Les clàusules corresponents a l'any 2025 incorporen l'increment de tarifes del +3,92% en relació a les tarifes aplicades a les clàusules 2024.

A l'exercici 2025 s'han comptabilitzat les regularitzacions del 2024, aplicades contra la provisió corresponent. Una vegada es disposi de l'acceptació i regularització definitiva de l'activitat de l'exercici 2025, les desviacions que es puguin produir, no haurien de tenir un impacte significatiu respecte les previsions de tancament comptabilitzades.

El 2025 es mantenen els programes de coordinació assistencial i territorial amb altres entitats del territori com es el cas de l'Hospital de la Santa Creu de Jesús Tortosa.

Pel que fa als ingressos provinents de mútues i privats, a l'exercici 2025 s'ha dut a terme l'actualització mitjana del +2,4%.

Si les darreres clàusules signades incorporen una part variable no uniforme en els darrers anys, aquesta part es valora amb la informació disponible i seguint el criteri de prudència.

4.8.- Provisions i contingències

Corresponen a aquells passius que resulten indeterminats respecte al seu import o a la data en què s'han de cancel·lar i es valoren a data de tancament pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir a un tercer l'obligació, i es registren els ajustos que sorgeixen per l'actualització de la provisió com a despesa financera a mida que es merita.

Es consideren passius contingents aquelles possibles obligacions sorgides com a conseqüència de successos passats, la materialització dels quals està condicionada, que ocorri o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat de la societat. Aquests passius contingents no són objecte de registre comptable presentant-se detall dels mateixos en la memòria.

4.9.- Elements patrimonials de naturalesa mediambiental

La societat no té elements patrimonials de naturalesa mediambiental. Durant l'exercici no ha incorregut en despeses destinades a finalitats mediambientals.

4.10.- Registre i valoració de despeses de personal

Les despeses de personal es registren en el moment de meritarse l'obligació, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari financer que se'n deriva.

Pel que fa al 2025, els increments del conveni SISCAT són els següents:

- Increment salarial general del 2,5%

Els increments salarials per al 2024 van ser:

- Equiparació del Grup 2 al Grup 4
- Increment salarial general del 2,5%
- Si la suma de la variació de l'IPC harmonitzat dels anys 2022, 2023 i 2024 supera l'increment retributiu acumulat de 2022, 2023 i 2024, s'aplicarà un increment retributiu addicional i consolidable del 0,5%, el qual tindrà efecte des del dia 1 de gener de 2024.

L'entitat aprovisiona la partida corresponent a l'acompliment previst pel concepte de "Retribució variable segons objectius - DPO", prenent com a referència la millor estimació possible disponible en el moment de tancar aquests comptes anuals atès que no es té amb certesa el grau d'acompliment. S'aprovisiona la major xifra d'aquest concepte a falta de la xifra definitiva d'acompliment.

4.11.- Subvencions, donacions i llegats

Les subvencions, donacions i llegats no reintegrables es valoren pel valor raonable de l'import concedit. Es comptabilitzen com ingressos directament imputats al patrimoni net i es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys com ingressos sobre una base sistemàtica i racional de forma correlacionada amb les despeses derivades de la despesa o inversió objecte de la subvenció.

Les subvencions, donacions i llegats que tinguin caràcter de reintegrables es registren com a passius de l'empresa fins que adquireixen la condició de no reintegrables.

4.12.- Transaccions entre parts vinculades

Les operacions entre parts vinculades es comptabilitzen en el moment inicial pel seu valor raonable (preu de la transacció). Si s'escau, si el preu acordat en una operació difereix del seu valor raonable, es registra la diferència atenent a la realitat econòmica de l'operació.

NOTA 5.- IMMOBILITZAT MATERIAL

5.1.- Detall del moviment dels saldos de l'exercici 2025

El moviment dels saldos de l'exercici 2025 que formen l'epígraf d'immobilitzat material del balanç és el següent:

Immobilitzat material	Saldo a 31.12.24	Altes i dotacions	Saldo a 31.12.25
Terrenys i construccions	7.164.614,92	28.286,60	7.192.901,52
Instal·lacions tècniques	330.520,77	1.260,42	331.781,19
Maquinària	3.738.952,45	110.035,27	3.848.987,72
Utilatge i instrumental	340.781,41	0,00	340.781,41
Mobiliari	797.383,86	21.859,12	819.242,98
Equips de procés de la informació	401.933,75	15.266,71	417.200,46
Altres Immobilitzats	26.644,00	0,00	26.644,00
Immobilitzat en curs	15.600,15	0,00	15.600,15
Total brut	12.816.431,31	176.708,12	12.993.139,43
Amortització construccions	-2.367.636,49	-209.060,19	-2.576.696,68
Amortització instal·lacions tècniques	-284.726,32	-21.574,25	-306.300,56
Amortització maquinària	-2.696.456,33	-164.098,55	-2.860.554,88
Amortització utilatge i instrumental	-238.749,28	-18.316,96	-257.066,24
Amortització mobiliari	-525.732,60	-46.368,76	-572.101,36
Amortització equips procés de la informació	-347.709,16	-18.282,80	-365.991,96
Amortització altres immobilitzats	-23.255,35	-1.649,76	-24.905,11
Total amortitzacions	-6.484.265,53	-479.351,26	-6.963.616,79
Total net	6.332.165,78	-302.643,14	6.029.522,64

El valor net comptable de "Terrenys i construccions" a 31 de desembre de 2025 ha estat de 4.616.204,84 euros. El valor del Terreny és de 203.071,10 euros.

Les altes més significatives de l'exercici 2025 han estat:

- Un electró-bisturí Medtronic (14.900 euros).
- Un Ecògraf FUJI (10.700 euros).
- Tres llits d'hospitalització (7.547 euros).



- Nou WC adaptat a la planta baixa i remodelació dels WC's de la quarta planta (14.500 euros).
- Climatització del laboratori i reforma de la sala d'extraccions (11.000 euros).
- Motors quirúrgics TITAN i un monitor multi-paràmetres per al box d'urgències (11.670 euros).

5.2.- Detall del moviment dels saldos de l'exercici 2024

El moviment dels saldos de l'exercici 2024 que formen l'epígraf d'immobilitzat material del balanç va ser el següent:

Immobilitzat material	Saldo a 31.12.23	Altes i dotacions	Saldo a 31.12.24
Terrenys i construccions	7.135.079,35	29.535,57	7.164.614,92
Instal·lacions tècniques	329.510,43	1.010,34	330.520,77
Maquinària	3.513.836,09	225.116,36	3.738.952,45
Utilatge i Instrumental	320.468,74	20.312,67	340.781,41
Mobiliari	790.146,82	7.237,04	797.383,86
Equips de procés de la informació	373.444,91	28.488,84	401.933,75
Altres immobilitzats	26.644,00	0,00	26.644,00
Immobilitzat en curs	15.600,15	0,00	15.600,15
Total brut	12.504.730,49	311.700,82	12.816.431,31
Amortització construccions	-2.159.329,34	-208.307,15	-2.367.636,49
Amortització instal·lacions tècniques	-257.171,94	-27.554,38	-284.726,32
Amortització maquinària	-2.523.727,53	-172.728,80	-2.696.456,33
Amortització utilatge i instrumental	-220.720,91	-18.028,37	-238.749,28
Amortització mobiliari	-479.340,02	-46.392,58	-525.732,60
Amortització equips procés de la informació	-331.920,04	-15.789,12	-347.709,16
Amortització altres immobilitzats	-21.605,59	-1.649,76	-23.255,35
Total amortitzacions	-5.993.815,36	-490.450,16	-6.484.265,53
Total net	6.510.915,13	-178.749,34	6.332.165,78

El valor net comptable de "Terrenys i construccions" a 31 de desembre de 2024 ha estat de 4.796.6978,43 euros. El valor del Terreny és de 203.071,10 euros.

Les altes més significatives de l'exercici 2024 han estat:

- Torre de laparoscòpia per un import total de 104.535,00 euros.
- Ortopantomògraf per un total de 24.495,00 euros.
- Citoscop per a quiròfan per un total de 7.363,16 euros:

5.3.- Actius en ús totalment amortitzats

Els actius totalment amortitzats adquirits en la seva major part en l'operació d'adquisició del negoci i en ús al tancament dels exercicis 2025 i 2024 són els següents:

Concepte	2025	2024
Equips assistencials	764.007,44	652.723,61
Aparells assistencials	1.262.898,15	1.231.837,01
Maquinària	118.253,17	105.321,42
Instal·lacions tècniques	206.371,33	137.098,09
Instrumental sanitari	131.528,25	130.803,51
Utilatge no sanitari	29.883,63	29.329,20
Mobiliari	280.326,30	260.433,04
Electrodomèstics	53.834,23	50.676,76
Elements de transport intern	86.259,17	86.259,17
Equips oficina	18.692,75	17.839,67
Equips procés d'informació	319.290,77	316.198,38
Altre mobiliari	14.333,00	11.257,09
Altre immobilitzat material	12.895,66	12.895,66
Import total béns amortitzats	3.298.573,85	3.042.672,61

5.4.- Altra informació

No existeixen compromisos fermes de compra ni de venda per als exercicis 2025 i 2024.

La societat té formalitzades pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos a què estan subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material, així com les possibles reclamacions que es puguin presentar per a l'exercici de la seva activitat, entenent que aquestes pòlisses cobreixen de manera suficient els riscos als quals estan sotmesos.

Analitzada la valoració dels actius tangibles a 31 de desembre de 2025 i de 2024 no s'ha efectuat cap deteriorament.

NOTA 6.- IMMOBILITZAT INTANGIBLE

6.1.- Detall del moviment dels saldos de l'exercici 2025

El moviment del saldos d'immobilitzat intangible durant l'exercici 2025 ha estat:

Immobilitzat intangible	Saldo a 31.12.24	Altes i dotacions	Saldo a 31.12.25
Fons de comerç	276.202,51	0,00	276.202,51
Aplicacions informàtiques	176.909,23	1.442,23	178.351,46
Total brut	453.111,74	1.442,23	454.553,97
Amortització Fons de comerç	-248.582,29	-27.620,22	-276.202,51
Amortització Aplicacions informàtiques	-89.726,52	-7.116,83	-96.843,36
Total amortitzacions	-338.308,81	-34.737,05	-373.045,87
Total Net	114.802,93	-33.294,82	81.508,10

6.2.- Detall del moviment dels saldos de l'exercici 2024

El moviment del saldos d'immobilitzat intangible durant l'exercici 2024 va ser:

Immobilitzat intangible	Saldo a 31.12.23	Altes i dotacions	Saldo a 31.12.24
Fons de comerç	276.202,51	0,00	276.202,51
Aplicacions informàtiques	168.388,43	8.520,80	176.909,23
Total brut	444.590,94	8.520,80	453.111,74
Amortització Fons de comerç	-220.962,07	-27.620,22	-248.582,29
Amortització Aplicacions informàtiques	-82.190,25	-7.536,27	-89.726,52
Total amortitzacions	-303.152,32	-35.156,49	-338.308,81
Total Net	141.438,62	-26.635,69	114.802,93

6.3.- Fons de comerç

	Amortització comptalbe	Amortització fiscal	Dotació de reserva indisponible
Any 2013	0,00	2.767,49	9.686,22
Any 2014	0,00	2.762,03	17.961,36
Any 2015	0,00	2.762,03	13.810,13
Any 2016	27.620,28	13.810,14	0,00
Any 2017	27.620,28	13.810,14	0,00
Any 2018	27.620,28	13.810,14	0,00
Any 2019	27.620,28	13.810,14	0,00
Any 2020	27.620,28	13.810,14	0,00
Any 2021	27.620,22	13.810,14	0,00
Any 2022	27.620,22	13.810,14	0,00
Any 2023	27.620,22	13.810,14	0,00
Any 2024	27.620,22	13.810,11	0,00
Any 2025	27.620,22	13.810,11	0,00
	276.202,50	146.392,89	41.457,71

6.4.- Actius en ús totalment amortitzats

Els actius totalment amortitzats en ús al tancament de l'exercici 2025 i 2024 són els següents:

Concepte	2025	2024
Fons de comerç	276.202,51	0,00
Aplicacions informàtiques	76.615,27	75.099,35
Import total béns amortitzats	352.817,78	75.099,35

6.5.- Altra informació

No existeixen compromisos fermes de compra ni de venda en cap exercici.

Analitzada la valoració dels actius intangibles a 31 de desembre de 2025 i de 2024 no s'ha efectuat cap deteriorament.

NOTA 7.- ARRENDAMENTS I ALTRES OPERACIONS SIMILARS

7.1.- Arrendaments operatius. Arrendatari.

L'any 2025 i 2024 la societat va pagar els següents imports en concepte d'arrendament operatiu:

Arrendador	Concepte	2025	2024
CONMED IBERIA, SL	Lloguer equipaments mèdics	0,00	5.989,50
MEIJI PHARMA SPAIN SA	Lloguer equipaments mèdics	3.653,33	2.541,00
CONSTRUCCIONS PREFABRICADAS DEL MONTSIÀ SL	Lloguer mòduls prefabricats	2.380,47	943,80
Total		6.033,80	9.474,30

Durant el 2025 no s'ha afegit cap arrendament operatiu addicional als que hi havia el 2024, mentre que ha estat baixa la torre de laparoscòpia i artroscòpia amb CONMED IBERIA, SL per a les intervencions quirúrgiques durant el període de temps de preparació i publicació de la licitació pública per a la compra de l'aparell.

Durant l'exercici 2024 es va arrendar a l'empresa MEIJI PHARMA SPAIN, SA una rentadora d'endoscòpies, i a l'empresa CONSTRUCCIONS PREFABRICADES DEL MONTSIÀ, SL uns mòduls prefabricats situats al pati posterior de l'edifici de la CTE.

7.2.- Arrendaments operatius. Arrendador.

La societat té subscrits els següents arrendaments en l'exercici 2025 i 2024:

Arrendataris	Concepte	2025	2024
TOTEM TOWERCO SPAIN S.L	Estació base de telefonia mòbil	23.213,77	22.586,81
METGES CONSULTORS	Lloguer espai per fer consulta externa	6.232,16	6.988,24
Total		29.445,93	29.575,05

Aquests arrendaments operatius són contractes anuals.

NOTA 8.- INSTRUMENTS FINANCERS

8.1.- Informació sobre balanç

8.1.1.- Actius financers a llarg termini, excepte inversions en el patrimoni del grup, multigrup i associades

Categoria	Instrumentos de Patrimoni		Crèdits, derivats i altres		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Actius financers a cost amortitzat			47.253,00	43.800,47	47.253,00	43.800,47
Actius financers a cost	60,10	60,10			60,10	60,10
Total actius financers a llarg termini	60,10	60,10	47.253,00	43.800,47	47.313,10	43.860,57

El detall dels instruments de patrimoni i crèdits, altres actius financers a llarg termini s'expliquen a l'epígraf 8.1.3.

8.1.2. Actius financers a curt termini, excepte inversions en el patrimoni del grup, multigrup i associades

Categoria	Crèdits, derivats i altres		Total	
	2025	2024	2025	2024
Actius financers a cost amortitzat	3.017.477,83	2.883.821,01	3.017.477,83	2.883.821,01
Total actius financers a curt termini	3.017.477,83	2.883.821,01	3.017.477,83	2.883.821,01

Els crèdits i altres actius financers a curt termini es detallen a continuació en l'epígraf 8.1.3.

8.1.3. Classificacions dels actius financers per venciments

La classificació dels actius financers per venciments de l'exercici 2025 ha estat la següent:

Categoria	Venciment		Total
	1 any	> 2 anys	
Inversions en empreses del grup i associades:	0,00	0,00	0,00
Altres Actius financers			0,00
Inversions financeres:	1.349,20	3.065,16	4.414,36
Instruments de Patrimoni		60,10	60,10
Altres actius financers	1.349,20	3.005,06	4.354,26
Actius per impost diferit		44.247,94	44.247,94
Deutors comercials i altres comptes a cobrar:	3.016.128,63	0,00	3.016.128,63
Clients per vendes i prestacions de serveis	2.969.157,39		2.969.157,39
Clients, empreses del grup i associades	19.316,70		19.316,70
Deutors varis	-1.602,20		-1.602,20
Personal	0,00		0,00
Actius per impost corrent	0,00		0,00
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	29.256,74		29.256,74
Total actius financers	3.017.477,83	47.313,10	3.064.790,93

La classificació dels actius financers per venciments de l'exercici 2024 va ser la següent:

Categoria	Venciment		Total
	1 any	> 2 anys	
Inversions en empreses del grup i associades:	0,00	0,00	0,00
Altres Actius financers			0,00
Inversions financeres:	6.056,32	3.065,16	9.121,48
Instruments de Patrimoni		60,10	60,10
Altres actius financers	6.056,32	3.005,06	9.061,38
Actius per impost diferit		40.795,41	40.795,41
Deutors comercials i altres comptes a cobrar:	2.877.764,69	0,00	2.877.764,69
Clients per vendes i prestacions de serveis	2.733.311,37		2.733.311,37
Clients, empreses del grup i associades	103.162,11		103.162,11
Deutors varis	483,21		483,21
Personal	680,00		680,00
Actius per impost corrent	0,00		0,00
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	40.128,00		40.128,00
Total actius financers	2.883.821,01	43.860,57	2.927.681,58

Inversions financeres

Altres actius financers

L'import de 1.349,20 euros d'altres actius financers a curt termini de l'exercici 2025 correspon a la fiança constituïda amb l'entitat FREMAP d'acord amb la licitació publicada per aquesta

altra mútua d'assegurances d'accidents de treball durant l'any 2022, de la qual l'entitat ha estat el centre assistencial adjudicat.

L'import de 3.005,06 euros d'altres actius financers a llarg termini de l'exercici 2025 (mateix import que a l'exercici 2024) correspon al dipòsit constituït per l'adjudicació del contracte assistencial amb el Servei Català de la Salut.

Actius per impost diferit

El detall dels actius per impost diferit dels exercicis 2025 i 2024 ha estat el següent:

Actius per impost diferit	2025	2024
Fons de comerç	31.888,73	28.436,20
Efecte impositiu provisió premi fidelització	7.519,31	7.519,31
Crèdit per pèrdues a compensar de l'exercici	4.839,90	4.839,90
Total	44.247,94	40.795,41

L'import de 44.247,94 euros de l'exercici 2025 correspon a la quota de l'impost de societats anticipada, degut a l'ajust positiu per import de 7.519,31 euros per el premi jubilació i per import de 31.888,73 euros pel Fons de Comerç. L'import de 4.839,90 euros de l'exercici 2025 correspon a crèdit per pèrdues a compensar de l'exercici derivats del càlcul del IS. Veure Nota 12.1.

L'import de 40.795,41 euros de l'exercici 2024 correspon a la quota de l'impost de societats anticipada, degut a l'ajust positiu per import de 7.519,31 euros per el premi jubilació i per import de 28.436,20 euros pel Fons de Comerç. L'import de 4.839,90 euros de l'exercici 2024 correspon a crèdit per pèrdues a compensar de l'exercici derivats del càlcul del IS. Veure Nota 12.1

Deutors comercials i altres comptes a cobrar

Clients d'empreses del grup i associades

L'import de 19.316,70 euros de l'exercici 2025 (103.162,11 euros de l'exercici 2024) en concepte de clients d'empreses del grup, s'explica el detall d'aquesta partida en la nota 18.2.

Altres crèdits, Administracions Públiques

El saldo deutor amb les administracions públiques és el següent:

Administracions Públiques	2025	2024
Hisenda Pública deutora per IS	12.865,18	16.209,90
Hisenda Pública deutora Ent.Públiques Subvencions PERT (CatSalut)	16.391,56	23.918,10
Total	29.256,74	40.128,00

El saldo de l'exercici 2025 de 16.391,56 euros es correspon amb el saldo pendent de cobrament de les subvencions del programa PERT, veure Nota 4.11.

8.1.4 Passius financers a llarg termini

Categoria	Altres passius financers		Total	
	2025	2024	2025	2024
Passius financers a cost amortitzat	3.582.654,10	3.851.427,62	3.582.654,10	3.851.427,62
Total passius financers a llarg termini	3.582.654,10	3.851.427,62	3.582.654,10	3.851.427,62

El detall d'altres passius financers a llarg termini s'explica a l'epígraf 8.1.6.

8.1.5.- Passius financers a curt termini

Categoria	Deutes amb entitats de crèdit		Altres passius financers		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Passius financers a cost amortitzat	2.342.171,01	2.327.439,57	3.117.362,31	2.792.178,13	5.459.533,32	5.119.617,70
Total passius financers a curt termini	2.342.171,01	2.327.439,57	3.117.362,31	2.792.178,13	5.459.533,32	5.119.617,70

El detall dels deutes amb entitats de crèdit i altres passius financers a curt termini s'explica a continuació.

8.1.6.- Classificació dels passius financers per venciments

La classificació dels actius financers per venciments durant l'exercici 2025 ha estat el següent:

Classe	Venciment					Total
	1 any	2 any	3 any	4 any	>5 anys	
Deutes:						
Obligacions i altres valors negociables						0,00
Deutes amb entitats de Crèdit	2.342.171,01		251.734,48	258.559,43	3.036.034,80	5.888.499,72
Creditors per arrendament financer						0,00
Derivats						0,00
Deutes amb empreses del grup i associades						0,00
Altres passius financers	91.631,82	36.325,39				127.957,21
Deutes amb empreses del grup i associades	199.166,11					199.166,11
Creditors comercials no corrents						0,00
Creditors comercials i altres comptes a pagar:						
Proveïdors	150.519,13					150.519,13
Proveïdors, empreses del grup i associades	712.452,72					712.452,72
Creditors varis	745.948,15					745.948,15
Personal	570.711,38					570.711,38
Passius per Impost corrent	0,00					0,00
Altres deutes, Administracions Públiques	646.933,00					646.933,00
Bestretes de clients	0,00					0,00
Total passius financers	5.459.533,32	36.325,39	251.734,48	258.559,43	3.036.034,80	9.042.187,42

La classificació dels actius financers per venciments durant l'exercici 2024 va ser el següent:

Classe	Venciment					Total
	1 any	2 any	3 any	4 any	>5 anys	
Deutes:						
Obligacions i altres valors negociables						0,00
Deutes amb entitats de Crèdit	2.327.439,57		218.148,46	228.268,77	3.364.943,88	6.138.800,68
Creditors per arrendament financer						0,00
Derivats						0,00
Deutes amb empreses del grup i associades						0,00
Altres passius financers	106.079,89	40.066,51				146.146,40
Deutes amb empreses del grup i associades	591.066,50					591.066,50
Creditors comercials no corrents						0,00
Creditors comercials i altres comptes a pagar:						
Proveïdors	222.186,58					222.186,58
Proveïdors, empreses del grup i associades	205.179,20					205.179,20
Creditors varis	697.961,90					697.961,90
Personal	378.858,11					378.858,11
Passius per impost corrent	0,00					0,00
Altres deutes, Administracions Públiques	590.845,95					590.845,95
Bestretes de clients	0,00					0,00
Total passius financers	5.119.617,70	40.066,51	218.148,46	228.268,77	3.364.943,88	8.971.045,32

Deutes

Deutes amb entitats de crèdit

La societat ha renovat durant el 2025, i per a un període d'un any addicional, les pòlisses que ja tenia contractades a tancament de 2024.

Els saldos a 31 de desembre de 2025 són els següents:

Companyia	Entitat bancària	Tipologia	PÒLISSA	DISPONIBLE	SALDO NET	Venciment
TORTOSA SALUT SL	BBVA	Pòlissa de crèdit	600.000,00	0,00	-600.000,00	12/01/2026
TORTOSA SALUT SL	BSABADELL	Pòlissa de crèdit	600.000,00	295.567,64	-304.432,36	15/10/2026
TORTOSA SALUT SL	CAJAMAR	Pòlissa de crèdit	600.000,00	1.886,81	-598.113,19	07/02/2026
TORTOSA SALUT SL	ENGINYERS	Pòlissa de crèdit	600.000,00	5.464,21	-594.535,79	19/01/2026
			1.800.000,00	475.717,91	-1.324.282,09	

Els saldos a 31 de desembre de 2024 van ser els següents:

Companyia	Entitat bancària	Tipologia	PÒLISSA	DISPONIBLE	SALDO NET	Venciment
TORTOSA SALUT SL	BBVA	Pòlissa de crèdit	600.000,00	0,00	-600.000,00	12/01/2025
TORTOSA SALUT SL	BSABADELL	Pòlissa de crèdit	600.000,00	258.924,68	-341.075,32	15/10/2025
TORTOSA SALUT SL	CAJAMAR	Pòlissa de crèdit	600.000,00	1.031,60	-598.968,40	07/02/2025
TORTOSA SALUT SL	ENGINYERS	Pòlissa de crèdit	600.000,00	1.243,04	-598.756,96	19/01/2025
			1.800.000,00	438.219,74	-1.361.780,26	

Pel que fa al pagament del darrer termini de la compra de l'edifici de la Clínica Terres de l'Ebre (EUR 4.000.000,00), es va adjudicar a l'entitat financera CAJAMAR Caja Rural, Sociedad Cooperativa de Crédito un préstec per import de 3.500.000,00 euros per al seu finançament parcial, en data 10 d'octubre de 2023 i amb les següents condicions:

- Import: 3.500.000,00 euros
- Tipus interès: Euribor a tres mesos més 0,67%
- Termini: 15 anys, amb 1 de carència
- Comissions d'obertura, d'estudi, d'amortització anticipada i cancel·lació: 0%

Pel mateix concepte, i addicional a l'anterior, es va adjudicar a l'entitat financera CAJAMAR Caja Rural, Sociedad Cooperativa de Crédito un préstec per import de 500.000,00 en data 03 de juliol de 2024 i amb les següents condicions:

- Import: 500.000,00 euros
- Tipus interès: Euribor a tres mesos més 0,67%
- Termini: 15 anys, amb un de carència
- Comissions d'obertura, d'estudi, d'amortització anticipada i cancel·lació: 0%

El saldo pendent per a amortitzar a 31 de desembre de 2025 és:

- CAJAMAR 3.500.000,00: EUR 3.298.833,91
- CAJAMAR 500.000,00: EUR 492.584,47

Altres passius financers

L'import de 127.957,21 euros de l'exercici 2025 està format principalment per les següents partides:

- Passius per impost diferit per import de 29.712,15 euros correspon principalment a l'efecte impositiu de la subvencions PERT del CatSalut.
- L'import de 71.502,14 euros correspon al deute amb els proveïdors d'immobilitzat de l'exercici 2025.
- Dipòsits rebuts per import de 6.613,24 euros en concepte fiances rebudes a llarg termini.

L'import de 146.146,40 euros de l'exercici 2024 està format principalment per les següents partides:

- Passius per impost diferit per import de 34.723,77 euros correspon principalment a l'efecte impositiu de la subvencions PERT del CatSalut.
- L'import de 85.203,53 euros correspon al deute amb els proveïdors d'immobilitzat de l'exercici 2024.
- Dipòsits rebuts per import de 5.342,74 euros en concepte de fiances rebudes a llarg termini.

Deutes amb empreses del grup i associades

L'import de 199.166,11 euros de l'exercici 2025 (591.066,50 euros de l'exercici 2024) està format per les següents partides:

- El 21 de gener de 2013 la societat va formalitzar amb Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa SAM un contracte de compte corrent de crèdit per un import màxim de 1.250.000 euros amb venciment 31 de desembre de 2013 prorrogable anualment. El tipus d'interès d'aplicació es revisa trimestralment i està referenciat a l'euríbor a tres mesos més un diferencial de 3 punts des de l'exercici 2015. A la data de tancament de l'exercici 2025 el saldo disposat ha estat de 0 euros. Durant l'exercici 2024 el saldo disposat va ser de 400.000 euros.
- El 21 de gener de 2013 l'entitat va formalitzar un contracte amb EPEL Hospital i Llars de la Santa Creu de Tortosa, de compte corrent de crèdit per un import màxim de 250.000 euros amb venciment 31 de desembre de 2013 prorrogable anualment. El tipus d'interès d'aplicació es revisa trimestralment i es va referenciar a l'euríbor a tres mesos més un diferencial 3 punts a partir de l'exercici 2015. A la data de tancament de l'exercici 2025 el saldo disposat ha estat de 199.166,11 euros. Durant l'exercici 2024 el saldo disposat va ser de 191.066,50 euros.

Creditors comercials i altres comptes a pagar

Creditors empreses del grup

El detall del saldo dels creditors d'empreses del grup i associades per import de 712.452,72 euros de l'exercici 2025 i l'import de 205.179,20 euros de l'exercici anterior s'expliquen en la nota 18.3.

Personal (remuneracions pendents de pagament)

El detall de les remuneracions pendents de pagament al personal és el següent de l'exercici 2025 i 2024 ha estat:

Remuneracions pendents de pagament	2025	2024
Previsió retribució variable DPO	351.090,09	337.674,20
Endarreriments 0,5% 2024	0,00	40.573,17
Increment salarial 2,5% 2025	216.275,66	0,00
Remuneracions desembre pendent de liquidació	3.345,63	610,74
Total	570.711,38	378.858,11

Altres deutes amb l'administració pública

El saldo creditor mantingut amb les administracions públiques durant l'exercici 2025 i 2024 és el següent:

Administracions públiques	2025	2024
HP creditora per IVA	716,26	389,73
Hisenda Pública, a compte IRPF	259.340,12	259.766,71
Seguretat Social quota corrent	386.876,62	330.689,51
Total	646.933,00	590.845,95

8.2.- Informació relacionada amb el compte de pèrdues i guanys

8.2.1.- Correccions per deteriorament de valor originades pel risc de crèdit

Hi ha registrada una provisió per insolvències de tràfic per un import de 34.719,30 euros corresponent als saldos amb una antiguitat superior a sis mesos. Les variacions registrades durant l'exercici 2025 són les següents:

Provisions	Saldo a 31.12.24	Dotació	Aplicació	Saldo a 31.12.25
Provisions per insolvències	62.841,45	21.255,95	49.378,10	34.719,30
Total	62.841,45	21.255,95	49.378,10	34.719,30

La provisió per insolvències durant l'exercici 2025 ha registrat una disminució de -28.122,15 euros.

Les variacions registrades per provisió d'insolvències de tràfic durant l'exercici 2023 van ser:

Provisions	Saldo a 31.12.23	Dotació	Aplicació	Saldo a 31.12.24
Provisions per insolvències	57.904,09	23.674,32	18.736,96	62.841,45
Total	57.904,09	23.674,32	18.736,96	62.841,45

La provisió per insolvències durant l'exercici 2024 va registrar un augment de 4.937,36 euros.

8.2.2.- Ingressos i despeses procedents dels altres instruments financers

L'origen de les despeses financeres procedents d'instruments financers de l'exercici 2025 i 2024 és el següent:

Despeses financeres	2025	2024
D'empreses vinculades:	25.970,89	22.498,51
Interessos deutes Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa, SAM	15.971,37	10.478,81
Interessos deutes Epel Hospital i Llars de la Santa Creu de Tortosa	9.999,52	12.019,70
De Tercers:	203.561,10	284.980,21
Interessos aplaçament compra edifici	122,24	21.452,37
Altres despeses financeres	203.438,86	263.527,84
Total	229.531,99	307.478,72

8.3.- Naturalesa i nivell de risc

Les activitats de l'entitat estan exposades a varis riscos financers: risc de crèdit, de liquiditat i d'interès. La societat intenta minimitzar aquests riscos, buscant l'equilibri entre la possibilitat de minimitzar-los i el cost derivat d'eventuals actuacions per aconseguir-ho.

Les polítiques de gestió de riscos de la societat s'estableixen amb l'objectiu d'identificar i analitzar els riscos amb què s'enfronta, fixar-ne els límits i controls de risc adients, i per controlar els riscos i el compliment dels límits. Regularment es revisen les polítiques i els procediments de gestió de riscos amb la finalitat que reflecteixin els canvis en les condicions de mercat i en les activitats de la societat. L'entitat, a través de les seves normes i procediments de gestió, pretén desenvolupar un ambient de control estricte i constructiu en què tothom entengui les seves funcions i obligacions.

a) Risc de crèdit

El risc de crèdit és vigent per a qualsevol organització i, encara que es pugui mantenir els màxims elements de control, sempre és possible que sorgeixin dificultats amb algunes operacions. Paral·lelament, no sempre és factible operar amb un assegurament total de les operacions de crèdit, bé pels mecanismes de les asseguradores o bé pel cost d'aquest sistema.

L'entitat no té concentracions significatives de risc de crèdit. Per altra part, l'entitat avalua la qualitat creditícia del client, tenint en compte la seva posició financera, l'experiència passada i altres factors. Els límits individuals de crèdit s'estableixen en funció de les qualificacions internes. Durant els exercicis pels quals es presenta informació no s'han excedit els límits de crèdit, i la direcció no espera que es produeixin pèrdues per incompliment de cap de les parts indicades, que no estiguin ja reconegudes en els presents comptes anuals.

b) Risc de liquiditat

Una gestió prudent del risc de liquiditat implica el manteniment de suficient efectiu i valors negociables i la disponibilitat de finançament amb facilitats de crèdit.

c) Risc de tipus d'interès

El risc del tipus d'interès pot afectar els costos financers pel finançament a tipus variable. La variabilitat del tipus d'interès s'explica en la conjuntura econòmica europea, però també la mundial.

La direcció de la societat no ha considerat necessari, fins el moment, efectuar cap tipus de cobertura de tipus d'interès.

NOTA 9.- INFORMACIÓ SOBRE EL PERÍODE MITJÀ DE PAGAMENT A PROVEÏDORS. Disposició addicional tercera "deure d'informació" de la Llei 15/2010, de 5 de juliol

La societat considera que es troba subjecte a la disposició final segona de la Llei 31/2014, de 3 de desembre, que requereix a totes les societats mercantils a incloure de manera expressa a la memòria dels seus comptes anuals el període mitjà de pagament a proveïdors segons s'indica en la resolució de l'ICAC de 29 de gener de 2016.

Al tancament dels exercicis 2025 i 2024 la situació és la següent:

	2025	2024
Rati operacions pagades	33 dies	34 dies
Rati operacions pendents de pagament	13 dies	17 dies
Període mitjà pagament a proveïdors	29 dies	31 dies
Total pagaments realitzats	6.946.378,41	8.129.856,48
Total pagaments pendents	481.487,88	426.867,60

L'entitat té com a registre d'entrada la "data de registre" de la factura en el seu software de comptabilitat. El càlcul del període de pagament no inclou les factures pendents de validar.

Atenent al que diu l'article 9.2 de la llei 18/2022, que modifica la Llei 15/2010, cal esmentar respecte al PMP que el volum monetari i nombre de factures pagades en un període inferior al màxim establert en la normativa sobre morositat ascendeix a 6.940.855,40 euros i 3.774 factures respectivament, que representen un 99,58% del total del volum monetari i un 99,08% del nombre de factures de l'exercici 2025.

NOTA 10.- FONS PROPIS

La variació experimentada en el saldo dels fons propis durant l'exercici 2025 és la següent:

Fons Propis	Saldo 31.12.2024	Resultat exercici	Aplicació resultats	Saldo 31.12.2025
Capital Social	60.000,00		0,00	60.000,00
Reserva legal	12.000,00		0,00	12.000,00
Reserva voluntària	410.619,09		1.160,57	411.779,66
Reserva capitalització	14.536,00		442,02	14.978,02
Pèrdues i Guanyos	2.640,91	-383.938,28	-2.640,91	-383.938,28
Total	499.796,00	-383.938,28	-1.038,32	114.819,40

La variació experimentada al saldo de fons propis per a l'exercici 2024 va ser la següent:

Fons Propis	Saldo 31.12.2023	Resultat exercici	Aplicació resultats	Saldo 31.12.2024
Capital Social	60.000,00		0,00	60.000,00
Reserva legal	12.000,00		0,00	12.000,00
Reserva voluntària	129.458,17		281.160,92	410.619,09
Reserva capitalització	7.616,28		6.919,72	14.536,00
Pèrdues i Guanys	251.165,81	2.640,91	-251.165,81	2.640,91
Total	460.240,26	2.640,91	36.914,83	499.796,00

El capital social a 31 de desembre de 2012 estava establert en 60.000 euros, format per un total de 60 accions ordinàries, de valor nominal 1.000 euros cadascuna. Es trobaven totalment subscriïdes i desemborsades per la societat propietària Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa SAM, essent de caràcter intransferible, atesa la naturalesa de la societat.

No existien ampliacions de capital en curs ni la societat ha adquirit accions pròpies.

D'acord amb el text refós de la Llei de Societats Anònimes s'ha de destinar una xifra igual al 10% del benefici de l'exercici a reserva legal fins que aquesta reserva arribi, almenys, al 20% del capital social. La reserva legal es podrà utilitzar per augmentar el capital en la part del seu saldo que excedeixi del 10% del capital ja augmentat. Excepte per a la finalitat esmentada anteriorment, i mentre no es superi el 20% del capital social, aquesta reserva es podrà destinar a compensar pèrdues, sempre que no hi hagi altres reserves disponibles suficients per a aquest fi.

NOTA 11.- EXISTÈNCIES

El detall d'aquest epígraf a 31 de desembre de 2025 és el següent:

Existències	Saldo a 31.12.24	Variació	Saldo a 31.12.25
Fàrmacs	35.414,12	2.248,77	37.662,89
Material sanitari de consum	55.979,65	-1.407,83	54.571,82
Altre material	7.298,26	541,59	7.839,85
Total	98.692,03	1.382,53	100.074,56

El detall de la variació d'existències a 31 de desembre de 2024 va ser:

Existències	Saldo a 31.12.23	Variació	Saldo a 31.12.24
Fàrmacs	30.958,40	4.455,72	35.414,12
Material sanitari de consum	50.556,70	5.422,95	55.979,65
Altre material	5.088,29	2.209,97	7.298,26
Total	43.960,58	12.088,64	98.692,03

No hi ha correccions valoratives per deteriorament de les existències en els exercicis 2025 i 2024.

No existeixen despeses financeres capitalitzades durant l'exercici en les existències de cycle llarg, ni compromisos fermes de compra ni de venda. Tampoc contractes de futurs o d'opcions ni limitacions a la limitació de les existències.

NOTA 12- SITUACIÓ FISCAL

La societat té pendents d'inspecció la totalitat de tributs a què està sotmesa i que no es troben prescrits. No obstant, en opinió d'aquest consell, no existeixen contingències d'importos significatius que puguin derivar-se de la revisió dels exercicis oberts a inspecció.

12.1.- Impost sobre Societats

La societat està subjecta i no exempta a l'Impost sobre Societats.

12.1.1- Conciliació de l'import net d'ingressos i despeses amb la base imposable de l'impost

Les diferències entre el resultat comptable i la base imposable de l'impost de l'exercici 2025 són les següents:

Conciliació rtat. comptable amb la base imposable de l'Impost de Societats	Compte de pèrdues i guanys		Patrimoni Net
	Augments	Disminucions	Disminucions
Ingressos i despeses de l'exercici	-383.938,28		
Impost de Societats	-3.452,53		
Diferències permanents	218,06		0,00
Diferències Temporaries			
- Amb origen en l'exercici	13.810,11		
- Amb origen en exercicis anteriors		0,00	
Base Imposable (Resultat Fiscal)	-373.362,64	0,00	0,00

Les diferències temporals de pèrdues i guanys corresponen per import de 13.810,11 euros a l'ajust de l'exercici de l'amortització fiscal del fons de comerç.

Les diferències entre el resultat comptable i la base imposable de l'impost de l'exercici 2024 van ser les següents:

Conciliació rtat. comptable amb la base imposable de l'impost de Societats	Compte de pèrdues i guanys		Patrimoni Net
	Augments	Disminucions	Disminucions
Ingressos i despeses de l'exercici	2.640,91		
Impost de Societats	732,93		
Diferències permanents	0,00		442,02
Diferències Temporàries			
- Amb origen en l'exercici	18.793,88		
- Amb origen en exercicis anteriors		17.747,56	
Base Imposable (Resultat Fiscal)	22.167,72	17.747,56	442,02

Les diferències temporals de pèrdues i guanys corresponen per import de 4.983,77 euros al premi fidelització, per import de 13.810,14 euros a l'ajust de l'exercici de l'amortització fiscal del fons de comerç i per import de menys 17.747,56 euros per la limitació d'amortització.

12.1.2.- Càlcul de l'impost de societats

El càlcul de l'impost de societats de l'exercici 2025 i 2024 és el següent:

Càlcul Impost Societats	2025	2024
Base imposable	-373.362,64	3.978,15
Tipus impositiu 25%	-93.340,66	994,54
Deduccions aplicades	0,00	887,38
Quota íntegra	-93.340,66	107,16
Retencions i pagaments a compte	-5.594,70	-7.377,64
Quota líquida Impost Societats	-5.594,70	-7.270,48

12.1.3.- Detall de la despesa/ingrés per impost sobre beneficis

El detall dels moviments per impostos diferits dels exercicis 2025 i 2024 és el següent:

Operacions en pèrdues i guanys	2025	2024
Impost corrent	-5.011,62	-3.022,83
Efecte impositiu del naixement d'impostos diferits		
+ Alta o increment del passiu per impost diferit originat a l'exercici	5.011,62	3.129,99
- Alta o increment de l'actiu per impost diferit originat a l'exercici	-3.452,53	625,77
Efecte impositiu de la reversió d'impostos diferits		
+ Cancel·lació, disminució o baixa de l'ACTIU per impostos diferits d'exercicis anteriors		
- Cancel·lació, disminució o baixa del PASSIU per impostos diferits d'exercicis anterior		
Despesa/ingrés per Impost societats	-3.452,53	732,93

No existeixen compromisos adquirits per incentius fiscals.

12.2.- Impost sobre el Valor Afegit

Les activitats assistencials que presta l'entitat es troben incloses entre les qualificades pel reglament de l'impost com exemptes i han representat en aquest exercici 2025 i en l'exercici 2024 un 99% del total de les activitats realitzades. La prorrata definitiva de deducció de l'IVA suportat ha representat un 1%, tant per al 2025 com per al 2024.

NOTA 13.- INGRESSOS I DESPESES

13.1.- Detall dels consums de matèries primeres

El detall dels consums de matèries primeres de l'exercici 2025 ha estat:

Consums de matèries primes	Compres	Variació existències	Consums
Fàrmacs	180.716,00	-2.248,77	178.467,23
Material sanitari de consum	766.433,85	1.407,83	767.841,68
Altres aprovisionaments	188.275,37	-541,59	187.733,78
Total	1.135.425,22	-1.382,53	1.134.042,69

El detall dels consums de matèries primeres de l'exercici 2024 va ser:

Consums de matèries primes	Compres	Variació existències	Consums
Fàrmacs	174.161,51	-4.455,72	169.705,79
Material sanitari de consum	811.928,87	-5.422,95	806.505,92
Altres aprovisionaments	174.851,89	-2.209,97	172.641,92
Total	1.160.942,27	-12.088,64	1.148.853,63

13.2.- Detall dels treballs realitzats per altres empreses

El detall dels treballs realitzats per altres empreses de l'exercici 2025 i 2024 ha estat el següent:

Treballs realitzats per altres empreses	2025	2024
Serveis assistencials	1.571.409,93	1.515.320,42
Metges consultors	3.917.329,38	3.740.791,99
Manteniment	194.074,89	189.164,50
Serveis de bugaderia	100.905,36	96.757,65
Restauració	66.716,65	55.475,41
Serveis auxiliars de gestió	35.778,64	36.322,14
Altres serveis	112.144,03	106.004,79
Total	5.998.358,88	5.739.836,90

En el marc de l'actual sistema de pagament del Servei Català de la Salut, l'entitat manté signades clàusules com són els programes de: "Aliances Territorials" i "Drogodependències", els quals inclouen activitats assistencials realitzades en coordinació amb l'Hospital de la Santa Creu de Jesús Tortosa, incloses en l'epígraf "Serveis assistencials".

13.3.- Detall de les càrregues socials

El detall de les càrregues socials de l'exercici 2025 i 2024 ha estat el següent:

Càrregues socials	2025	2024
Seguretat social empresa	2.280.340,28	2.195.818,59
Premi fidelització	0,00	4.983,77
Altres despeses socials. Formació de personal	14.615,00	14.151,45
Total	2.294.955,28	2.214.953,81

13.4.- Detall dels serveis exteriors

El detall dels serveis exteriors de l'exercici 2025 i de l'exercici 2024 ha estat:

Serveis exteriors	2025	2024
Lloguers	6.033,80	9.474,30
Reparacions i conservacions	64.476,77	51.611,45
Serveis Professionals Independents	3.072,06	3.514,32
Transports	3.948,54	3.159,66
Assegurances	33.965,34	34.062,98
Subministraments	197.481,25	167.624,71
Publicitat i propaganda	5.654,33	13.753,97
Altres serveis	269.295,64	277.915,45
Total	583.927,73	561.116,84

13.5.- Detall de l'import net de la xifra de negoci

El detall de la xifra de prestació de serveis assistencials per destinataris, de l'exercici 2025 i exercici 2024, és el següent:

Beneficiaris	2025	2024
Serveis Assistencials a l'Aliança / Divina Pastora	1.482.684,64	1.391.510,03
Beneficiaris de mútues i companyies d'assegurances	8.541.958,84	8.302.828,21
Beneficiaris del Servei Català de la Salut	7.972.621,05	7.827.474,23
Particulars	795.920,27	793.235,29
Mútues d'accidents de treball i malalties professionals	109.389,24	98.946,00
Entitats asseguradores d'accidents de trànsit	159.554,95	105.562,50
Empreses vinculades (GESAT)	79.681,40	76.096,35
Total	19.141.810,39	18.595.652,61

Pel que fa a la facturació continua la voluntat que manifesta el CatSalut és reduir la derivació cap als centres consorciats de cara el futur i més davant de la previsió de l'ampliació del HTVC. Aquesta premissa que ja va marcar l'activitat del 2024, afecta també l'any 2025.

Per tal de pal·liar aquest efecte, des de la CTE s'ha incrementat, en la mesura de lo possible l'activitat de mútues i privats, que cal sumar a la que ja es va incrementar l'any 2024.

En la taula següent s'observa un increment de la facturació de Mútues i particulars, que actualment representa el 58% del total.

Si observem la facturació del CatSalut que es mostra en l'apartat següent, veurem que s'ha incrementat, encara que aquest increment és reflex de l'increment de les tarifes, i no de l'activitat que s'ha mantingut estable, segons el que marca l'acord.

13.6.- Ingressos accessoris i altres de gestió corrent

El detall dels ingressos accessoris i altres de gestió corrent durant l'exercici 2025 i 2024 és el següent:

Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	2025	2024
Arrendament d'instal·lacions	29.445,93	29.575,05
Prestació serveis de cafeteria	69.555,55	65.311,83
Prestació de serveis màquines i begudes i TV	2.776,51	3.020,12
Altres ingressos	16.054,80	89.748,51
Total	117.832,79	187.655,51

NOTA 14.- PROVISIONS I CONTINGÈNCIES

La variació en la provisió per riscos i despeses, al tancament de l'exercici 2025, és la següent:

Provisions	Saldo a 31.12.24	Incorporacions	Cancel·lacions	Saldo a 31.12.25
Premi fidelització	77.272,64	0,00	0,00	77.272,64
Total	77.272,64	0,00	0,00	77.272,64

L'entitat té registrada una provisió per import de 77.272,64 euros, en virtut del conveni col·lectiu, que determina l'acreditació d'una mensualitat de salari en concepte de premi de fidelització, si el personal acredita un temps mínim al servei de l'entitat.

La variació en la provisió per riscos i despeses, al tancament de l'exercici 2024, va ser la següent:

Provisions	Saldo a 31.12.23	Incorporacions	Cancel·lacions	Saldo a 31.12.24
Premi fidelització	72.288,87	4.983,77	0,00	77.272,64
Total	72.288,87	4.983,77	0,00	77.272,64

L'entitat tenia registrada una provisió per import de 77.272,64 euros, en virtut del conveni col·lectiu, que determina l'acreditació d'una mensualitat de salari en concepte de premi de fidelització, si el personal acredita un temps mínim al servei de l'entitat. El saldo a tancament de 2023 era de 72.288,87.



Per a l'estimació de l'obligació es té en compte la totalitat de personal de l'entitat amb contracte indefinit al tancament. Les provisions incorporen l'import meritat a 31 de desembre de 2025, en funció dels anys de permanència.

NOTA 15.- INFORMACIÓ SOBRE MEDI AMBIENT

La societat no ha incorregut, durant els exercicis 2025 i 2024, en despeses especials per a la minimització de l'impacte ambiental o protecció i millora del medi natural, ni té comptabilitzada cap provisió per riscos ni per contingències possibles per a la protecció i millora del medi natural.

NOTA 16.- SUBVENCIONS I DONACIONS

16.1.- Subvenció del tipus d'interès

Subvencions a l'explotació	Saldo a 31.12.22	Incorporacions	Ef. Impositiu	Saldo a 31.12.23
Subvencions edifici clínica	507.172,30	-676.229,73	169.057,43	0,00
Total	507.172,30	-676.229,73	169.057,43	0,00

El deute contret amb Clínica Terres de l'Ebre SLU (veure nota 8.1.6) gaudeix d'un tipus d'interès zero. En base a la resolució a la consulta 1 del Boicac 81/2010, aquest fet s'ha de tractar com una subvenció del tipus d'interès d'aquests recursos. L'import de la subvenció s'obté per la diferència entre l'import nominal del deute i el seu valor raonable, determinat aquest darrer pel valor actual dels pagaments a realitzar descomptats al tipus d'interès de mercat.

En data 03 de juliol de 2024 es va liquidar completament el deute pendent per la compra de l'edifici.

16.2.- Subvencions i donacions d'explotació

El detall de les subvencions i donacions recollides directament a l'explotació de l'exercici 2025 i 2024 és el següent:

Subvencions	2025	2024
BONIFICACIÓ FUNDAE	0,00	10.027,63
Total	0,00	10.027,63

La bonificació per formació (FUNDAE) s'ha imputat al compte de pèrdues i guanys com ingressos en l'exercici en el qual es meriten les despeses associades. Al 2025 ha resultat zero en no haver-ho presentat en termini.

NOTA 17.- FETS POSTERIORIS AL TANCAMENT

No s'ha produït cap fet amb posterioritat al tancament que afecti els comptes anuals de l'exercici 2025 ni a l'aplicació del principi d'empresa en funcionament.

NOTA 18.- OPERACIONS AMB PARTS VINCULADES

Les societats considerades com a parts vinculades són les següents:

Parts vinculades	Entitat dominant	Empreses vinculades
Ajuntament de Tortosa	X	
EPEL Hospital i Llars de la Santa Creu de Tortosa		X
Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa, SAM		X

Atesa la identitat de determinats òrgans de gestió, l'entitat manté vinculació amb:

- L'Ajuntament de Tortosa.
- Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa SAM, societat participada al 100% per l'Ajuntament de Tortosa.
- EPEL Hospital i Llars de la Santa Creu de Tortosa, entitat participada al 100% per l'Ajuntament de Tortosa.

18.1.- Detall d'operacions amb parts vinculades

El detall d'operacions amb parts vinculades realitzades durant l'exercici 2025 és el següent:

Operacions amb parts vinculades	Ingressos	Despeses	
	Prestació serveis	Recepció serveis	Operacions financeres
EPEL Hospital i Llars de la Santa Creu de Tortosa			9.999,52
Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa, SAM	171.777,81	1.003.858,88	15.971,37
Total operacions amb parts vinculades	171.777,81	1.003.858,88	25.970,89

El detall d'operacions amb parts vinculades realitzades durant l'exercici 2024 va ser el següent:

Operacions amb parts vinculades	Ingressos	Despeses	
	Prestació serveis	Recepció serveis	Indemnitzacions
EPEL Hospital i Llars de la Santa Creu de Tortosa			12.019,70
Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa, SAM	71.482,10	1.422.934,10	10.478,81
Total operacions amb parts vinculades	71.482,10	1.422.934,10	22.498,51

18.2.- Saldos deutors amb parts vinculades al tancament de l'exercici

El detall dels saldos deutors amb parts vinculades de l'exercici 2025 i 2024 és el següent:

Saldos deutors	Clients 2025	Clients 2024
Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa, SAM	19.316,70	103.162,11
Total saldos deutors	19.316,70	103.162,11

18.3.- Saldos creditors amb parts vinculades al tancament de l'exercici

El detall dels saldos creditors amb empreses vinculades al tancament de l'exercici 2025 és el següent:

Saldos creditors	Creditors	Deutes
EPEL Hospital i Llars de la Santa Creu de Tortosa	0,00	199.166,11
Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa, SAM	712.452,72	0,00
Total saldos creditors	712.452,72	199.166,11

El detall dels saldos creditors amb empreses vinculades al tancament de l'exercici 2024 va ser el següent:

Saldos creditors	Creditors	Deutes
EPEL Hospital i Llars de la Santa Creu de Tortosa	0,00	191.066,50
Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa, SAM	205.179,20	400.000,00
Total saldos creditors	205.179,20	591.066,50

18.4.- Remuneració al personal directiu

A l'exercici 2025, la gerència de TORTOSA SALUT SL es comparteix amb GESAT SAM, sent la remuneració total bruta anual de 105.140,72 euros.

A l'exercici 2024, la gerència de TORTOSA SALUT SL es comparteix amb GESAT SAM, sent la remuneració total bruta anual de 102.275,67 euros.

L'entitat té contractada amb Chubb Insurance Company una pòlissa de responsabilitat civil per a consellers i directius, tot i que amb exclusions. La darrera actualització és vigent entre el 08/10/2025 i el 07/10/2026, amb un límit d'indemnització de 3.000.000,00 euros i un cost de prima neta de 4.680,38 euros sense IVA per a l'annualitat 2025. Per a l'annualitat de 2024 el cost de la prima neta era de 4.544,06 euros.

18.5.- Remuneració als membres de l'òrgan d'administració

Durant els exercicis 2025 i 2024 no s'ha meritat cap import en concepte de remuneracions al conjunt dels membres del Consell d'Administració.

No existeixen bestretes ni crèdits lliurats als membres de l'òrgan d'administració.

A l'efecte del disposat als articles 229-231 de la Llei de Societats de Capital els Administradors de la societat o les seves persones vinculades no tenen participacions en el capital de societats amb el mateix, anàleg o complementari gènere d'activitat al que constitueix l'objecte social de la societat.

D'acord amb la redacció dels articles 228.e), 229 i 231 de la Llei de Societats de Capital els administradors no es troben en situació de conflicte d'interès front la societat.

El Consell d'administració de la Societat està compost per 7 dones i 4 homes a 31 de desembre de 2025, i ho estava per 7 dones i 4 homes a 31 de desembre de 2024.

18.6.- Art. 32.2 de la Llei de contractes del sector públic.

Tal i com es detalla en la nota 1, la Societat té la consideració de mitjà propi de l'Ajuntament de Tortosa i/o, si s'escau, d'aquells poders adjudicadors per als que realitzi la part assistencial de la seva activitat, els quals li podran fer encàrrecs de gestió i/o d'execució d'obres, de serveis i d'adquisició de subministraments, en relació a les activitats compreses dins del seu objecte social.

L'article 32.2.b) LCSP estableix que un dels requisits que han de complir les persones jurídiques, de dret públic o de dret privat, per ser considerades mitjà propi respecte d'una entitat concreta del sector públic és que més del 80 per cent de les activitats de l'ens destinatari de l'encàrrec es portin a terme en l'exercici de les comeses que li han confiat el poder adjudicador que fa l'encàrrec i que el controla o altres persones jurídiques controlades de la mateixa manera per l'entitat que fa l'encàrrec i que aquest requisit ha de quedar reflectit en la memòria integrant dels comptes anuals de l'ens destinatari de l'encàrrec.

De conformitat amb l'indicat s'ha de fer esment que la Societat no ha prestat serveis a l'Ajuntament de Tortosa.

NOTA 19.- ALTRA INFORMACIÓ

19.1.- Nombre mitjà de treballadors

La distribució del nombre mitjà de treballadors per categories i sexes durant l'exercici 2025 es presenta en la següent taula:

Categories	Dones	Homes	Total
Facultatius	8,35	10,95	19,29
Diplomats Assistencials	46,65	14,36	61,02
Formació professional i/o tècnica - Nivel II	9,31	4,96	14,27
Formació professional i/o tècnica - Nivel I	46,17	2,51	48,68
Personal assistencial no qualificat	2,94	7,41	10,35
Personal de serveis generals	23,31	1,81	25,12
Personal d'Administració	33,00	7,23	40,23
Total	169,74	49,23	218,96

La distribució del nombre mitjà de treballadors per categories i sexes durant l'exercici 2024 va ser la següent:

Categories	Dones	Homes	Total
Facultatius	7,46	11,66	19,12
Diplomats Assistencials	46,77	13,46	60,23
Formació professional i/o tècnica - Nivel II	8,97	4,61	13,58
Formació professional i/o tècnica - Nivel I	44,07	2,00	46,07
Personal assistencial no qualificat	2,00	8,42	10,42
Personal de serveis generals	20,65	2,69	23,34
Personal d'Administració	31,97	6,50	38,47
Total	161,89	49,34	211,23

19.2.- Nombre mitjà de treballadors amb discapacitat

La distribució del nombre mitjà de treballadors amb discapacitat per categories durant l'exercici 2025 i 2024 ha estat:

Categories	2025	2024
Facultatius	1,50	1,50
Diplomats Assistencials	3,27	1,66
Formació professional i/o tècnica - Nivel I	2,61	2,63
Personal assistencial no qualificat	1,00	1,00
Personal de serveis generals	1,00	1,00
Personal d'Administració	1,79	2,00
Total	11,17	9,79



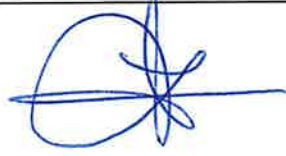
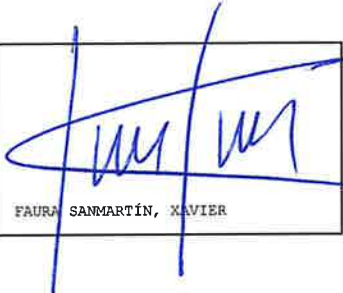
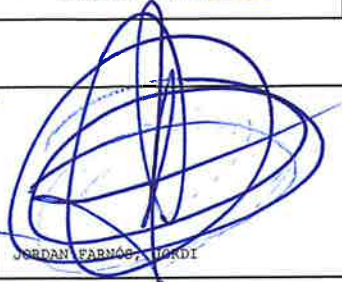






19.3.- Honoraris d'auditoria

Els honoraris relatius al servei d'auditoria dels comptes anuals per a l'exercici 2025 serà de 4.100 euros (import sense IVA). Els honoraris de l'any 2024 van ser de 4.100 euros (import sense IVA) per aquest mateix concepte.

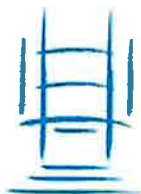
19.4.- Avals

L'entitat no disposa d'aval registrats en l'exercici 2025.

I, en prova de conformitat, el Consell d'administració signa els comptes anuals corresponents a l'exercici 2025.

 ALBERICH BOSCH, SELENE	 BEL GUERREKO, DOLORS	 CARDONA IBÁÑEZ, YOLANDA
 FAURA SANMARTÍN, XAVIER	 JORDAN FARNÓS, JORDI	 LLEIXÀ FORTUÑO, MAR
 PEDRET PIJOAN, ROGER	 RIPOLL CASTELLÓ, MÒNICA	 ROIGÉ PEDROLA, MERITXELL
 RUPÉREZ MONREAL, SONIA	 VALLESPÍ CERVETO, JOSÉ FRANCISCO	

Tortosa, a 30 de març de 2026



**CLÍNICA
TERRES DE L'EBRE**
TORTOSA

INFORME DE GESTIÓ

2025

TORTOSA SALUT, SL

INFORME DE GESTIÓ 2025

1. ESTRUCTURA ORGANITZATIVA I FUNCIONAMENT DE LA SOCIETAT

Tortosa Salut, SL és una societat limitada constituïda per temps indefinit mitjançant escriptura pública el 14 de desembre de 2012 i impulsada per l'entitat Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa, SAM. En data 24 de desembre de 2013 l'entitat va realitzar una donació de les participacions a l'Ajuntament de Tortosa, que va passar a ser-ne el titular.

Tortosa Salut SL va subrogar la utilització de la marca "Clínica Terres de l'Ebre", que és el nom comercial de l'entitat.

Constitueix l'objecte de la societat:

- La promoció, la prestació i la gestió de tota classe de serveis d'assistència sanitària, sociosanitària i social, entesos des d'una concepció integral i integrada, entre els diferents nivells assistencials i els diferents proveïdors de serveis dins d'un territori.
- La construcció, habilitació, rehabilitació i manteniment de qualsevol tipus d'edifici destinat a la prestació de serveis sanitaris, sociosanitaris o socials.

Per aconseguir les seves finalitats, la societat podrà desenvolupar les seves activitats directa o indirectament, podent cedir o concertar amb les diferents conselleries de la Generalitat de Catalunya o amb qualsevol organisme o entitat, públic o privat, la prestació i/o gestió de serveis sanitaris, socials i assistencials.

Les activitats integrants de l'objecte social podran ser desenvolupades per la societat, total o parcialment, mitjançant la titularitat d'accions o participacions en societats, empreses o agrupacions amb objecte idèntic o anàleg.

Tortosa Salut té la consideració de mitjà propi i servei tècnic de l'Ajuntament de Tortosa i/o, si s'escau, d'aquells poders adjudicadors per als que realitzi la part assistencial de la seva activitat, els quals li podran fer encàrrecs de gestió i/o d'execució d'obres, de serveis i d'adquisició de subministraments, en relació a les activitats compreses dins del seu objecte social, segons disposen els articles 4.1.n) i 24.6 de la Llei 30/2007, de 30 d'octubre de Contractes del Sector Públic.

En sessió de Consell d'administració de 22 de gener de 2021, GESAT SAM i Tortosa Salut SL, i amb l'objectiu per raó d'interès públic d'articular un instrument de cooperació horitzontal entre les dues societats amb l'objecte de propiciar sinèrgies i ser més eficients en la realització de les respectives activitats hospitalàries, signen un conveni de cooperació per a posar en comú els mitjans personals i materials adients a aquest objectiu.

2. EVOLUCIÓ DEL NEGOCI, RESULTAT I RISCOS

A l'exercici 2025 s'ha obtingut un resultat negatiu de -383.938,28 euros.

Pel que fa a les principals ràtios financeres del balanç de l'entitat són les següents:

	2025	2024
Ràtio d'endeutament	0,98	0,94
Ràtio de liquiditat	0,58	0,62

- Ràtio d'endeutament: indica la proporció que representa el deute en el total de l'empresa.
- Ràtio de liquiditat: es mostra la liquiditat prevista a curt termini.

Facturació

Pel que fa a la facturació continua la voluntat que manifesta el CatSalut és reduir la derivació cap als centres consorciats de cara el futur i més davant de la previsió de l'ampliació del HTVC. Aquesta premissa que ja va marcar l'activitat del 2024, afecta també l'any 2025.

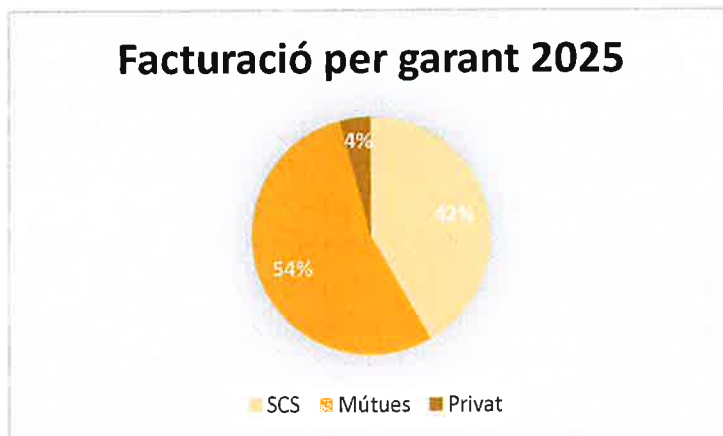
Per tal de pal·liar aquest efecte, des de la CTE s'ha incrementat, en la mesura de lo possible l'activitat de mútues i privats, que cal sumar a la que ja es va incrementar l'any 2024.

En la taula següent s'observa un increment de la facturació de Mútues i particulars, que actualment representa el 58% del total.

Si observem la facturació del CatSalut que es mostra en l'apartat següent, veurem que s'ha incrementat, encara que aquest increment és reflex de l'increment de les tarifes, i no de l'activitat que s'ha mantingut estable, segons el que marca l'acord.

	Total 2025	Total 2024	Increment
SCS	7.972.621,05 €	7.827.474,23 €	1,85%
Mútues	10.366.393,44 €	9.947.821,85 €	4,21%
Privat	795.920,27 €	793.235,29 €	0,34%

La proporció de facturació segons garant s'observa en el gràfic següent:



3. ACTIVITAT ASSISTENCIAL

Durant el 2025 l'activitat assistencial s'ha vist marcada per un retorn a la normalitat en la derivació del CatSalut, ja iniciat al 2024. Això té un impacte directe en els resultats del centre i com a conseqüència ha comportat un increment de l'activitat de les mútues i particulars.

Si mirem el detall de l'activitat de l'any 2025 en relació al del 2024 observem que :

- ✓ **Activitat d'hospitalització:** al 2025 s'han reduït les altes hospitalàries en un 1,37% degut principalment a la reducció de l'activitat quirúrgica derivada des del CatSalut, i que ha retornat als seus nivells habituals.
- ✓ **Activitat d'urgències:** S'han realitzat 23.722 urgències al 2025. Respecte 2024 s'ha reduït el número total d'urgències en un 5,79%. No obstant, això cal destacar que continuem estant per sobre del que estipula el contracte amb el CatSalut, i ens demanen que ens ajustem a les 10.800 contractades.
- ✓ **Activitat ambulatoria:** al 2025, respecte 2024, s'ha incrementat en un 8,4%. Observem un increment de consultes de mútua del 10,5%, en la línia estratègica actual de incrementar l'activitat de mútues i privats, mentre que l'activitat CatSalut s'ha reduït
- ✓ **Activitat quirúrgica:** al 2025 s'ha incrementat respecte al 2024 el global de l'activitat quirúrgica en un 2,21%. L'activitat en cirurgies menors ambulatories s'ha reduït un 1,8%, mentre que les cirurgies majors s'han incrementat en un 2,27%. Donat al major ingrés que representen les cirurgies majors, tot plegat ha tingut un impacte positiu en la facturació.



- ✓ Cal tenir en compte que a l'activitat de l'any 2025 s'ha vist afectada pel tancament d'activitat provocat pels diferents estats d'alarma que s'han viscut durant aquest període i que han tingut un impacte significatiu que s'ha estimat a nivell d'ingressos amb una quantitat diària de 58.000€ de mitjana. Durant el 2025 hi ha hagut 4 dies que des del Govern de la Generalitat ens han fet aturar tota l'activitat no urgent:

Alerta roja per pluja	13/10/2025
Alerta roja per pluja	14/10/2025
Alerta roja per pluja	28/9/2025
Incendi de Paüls	9/7/2025

A la taula següent es detallen les dades d'activitat realitzada durant els anys 2025 i 2024 i les diferències entre els dos exercicis.

Activitat de CTE	Activitat 2025	Activitat 2024	Diferència 2025-2024
HOSPITALITZACIÓ AGUTS			
Altes convencionals	1.140	1.135	5
Altes CMA	1.670	1.637	33
Total hospitalització aguts	2.810	2.772	38
URGÈNCIES			
Total urgències	23.722	25.179	-1.457
CONSULTES EXTERNES			
Primeres visites	26.402	25.729	673
Visites successives	53.434	54.102	-668
Total visites	79.836	79.831	5
ACTIVITAT QUIRÚRGICA			
Intervencions amb hospitalització	762	731	31
Intervencions de CMA	1.711	1.639	72
Intervencions ambulatòries (cma)	1.924	1.932	-8
Total intervencions	4.397	4.302	95

4. QUALITAT I SEGURETAT CLÍNICA

Durant l'any 2025 el centre ha desenvolupat les següents accions:

- Respecte l'acreditació sanitària de la Clínica Terres de l'Ebre per part del Departament de Salut:
 - ✓ Al desembre, vam presentar l'actualització del Pla de Millora del resultat de l'Acreditació. Es va penjar a la PADS (Plataforma d'Acreditació del Departament de Salut).
- Seguretat del Pacient:
 - ✓ Seguiment dels indicadors de seguretat del pacient definits pel Departament de Salut.
 - ✓ Avaluació i execució d'accions de millora dels objectius de qualitat definits després de la recepció dels resultats obtinguts.
 - ✓ Anàlisi i gestió dels esdeveniments adversos mitjançant el programa SNISP Cat.
 - ✓ Col·laboració amb els projectes: VINCAT, PROA, POPA, PIX, Sueñon.
 - ✓ Ampliem els llistats de Verificació al PROSPCat, per millorar la seguretat del pacient. En Higiene de mans: 5 moments, IAP en situacions de risc, HM autoavaluació programa OMS, Habitació hospitalització control, caigudes prevenció, magatzem material revisió i box urgències control..
 - ✓ El personal d'infermeria es posa les armilles a l'hora de preparar i administrar la medicació, per evitar interrupcions.
 - ✓ Treballem en totes les escales del dolor al SAP: EVA, FLACC (Pacients no col·laboradors 1mes a 3 anys), NIPS (nounats), PAINAD (pacients amb demència), de cares Wong Baker (pacients de 3 a 7 anys), també posem la variable per al control del dolor post analgèsia al monitoratge infermeria.
 - ✓ Realitzem 2 simulacres d'activació i actuació davant del codi 0, avaluen els resultats i implantem accions de millora.
 - ✓ Els instructors en SVB + DEA del Centre, han format un 82% dels treballadors en aquesta modalitat.



- ✓ Participació en la Xarxa Essencial Creix del Departament de Salut, amb la iniciativa: millorem l'ús adequat de les transfusions.
 - ✓ S'han instaurat polseres noves per tenir millor identificats els pacients amb risc de caigudes i poder prevenir-les.
 - ✓ Hem posat un apartat a la web del Centre, que es diu: "Forma't amb nosaltres", on els alumnes es poden comunicar amb el grup de treball, per sol·licitar fer les pràctiques a la Clínica.
 - ✓ Realitzem un document per millorar objectivament el grau de dolor segons l'escala numèrica, amb exemples del nivell de dolor. Es fa difusió als treballadors i es penja a la intranet.
 - ✓ Humanitzem l'assistència dels nens a l'àrea quirúrgica. Poden anar a quiròfan amb una bata pediàtrica de roba i al moment de l'ingrés el seu peluix preferit.
 - ✓ Es creen i es penjen totes les fitxes amb les competències que han d'assolir els diferents alumnes, dins de la intranet, a l'apartat de recursos gràfics i documentals, dins de la carpeta: Planificació aprenentatge i competències alumnes, perquè estiguin a l'abast de tots els professionals.
- Treball de diferents equips multidisciplinaris:
 - Grups de Treball:

Control del dolor, Higiene de mans, Identificació Activa dels Pacients, Risc Nutricional, Gestió del coneixement (Docència i Formació), Ús segur del medicament, Triage, RCP, Equip control d'infeccions (ECI), Anàlisi d'esdeveniments adversos (ANEA), eutanàsia, humanització, grup motor xarxa essencial projecte ús adequat de la sang i nafres i caigudes.
 - Comissions:

Recerca, Mortalitat, Histories Clíniques, Farmàcia i infeccions, Residus i gestió mediambiental i avaluació de la carrera professional.
 - Comitès:

Ètica assistencial Salut Tortosa, Qualitat radiològica, Transfusions, Promotor d'hospital sense fum, Seguretat i Salut laboral, riscos psicosocials, de igualtat, de situacions hostils entre professionals i d'assetjament sexual i de situacions hostils entre usuaris i professionals, de seguiment de la borsa de treball i contractació.



- Participació en la Xarxa Catalana d'hospitals i centres promotors de la Salut. En diferents campanyes de donació d'òrgans, lactància materna, càncer, higiene de mans, activitat física, riscos del consum del tabac, riscos del consum d'alcohol, prevenció del suïcidí, conscienciació de l'aturada cardíaca, reduïm les infeccions, seguretat dels pacients i ús prudent dels antibiòtics.
- Treballem per poder donar millor servei als nens amb autisme i usuaris amb situacions especials. Ens hem adherit al programa m'adaptU de l'hospital Vall d'Hebron.

Hem posat a disposició dels usuaris 57 pictogrames i 11 vídeos, per poder atendre millor a persones amb necessitats de suport cognitiu, dificultats comunicatives o de comprensió, independentment de l'edat. Els treballadors els poden trobar a la intranet i els usuaris a la pàgina web. Als mateixos pictogrames hi ha una enquesta de satisfacció i l'enllaç per poder demanar la targeta cuida'm.

- Participació amb el repte Campus Challenge de la URV, amb el projecte: captació de nous professionals sanitaris (mèdics i d'infermeria), per a les Terres de l'Ebre, per cobrir les mancances existents.
- Participació en la Jornada d'Speed Networking amb l'alumnat de la URV de Grau d'infermeria, és una oportunitat per establir vincles entre els futurs professionals i els centres sanitaris
- Participació en la caminada solidària organitzada per l'Ajuntament el Dia Mundial de l'Activitat Física.
- Col·laboració amb l'associació APASA (Associació de famílies de persones amb discapacitat intel·lectual i del desenvolupament de la comarca del Montsià), encarregant detalls per donar el dia Mundial de la Higiene de mans.
- Col·laborem amb el projecte PIECES, per ajudar-nos en la implementació de programes de prevenció primària de càncer. Iniciem la formació "Camins de Salut" per als treballadors al Centre Cívic de Ferreries.
- Promoció de la salut a la ciutadania:
 - ✓ Entrevistes a una ràdio local, Imagina ràdio, per les pantalles TESEO, pàgina web i al setmanari l'Ebre, per promocionar hàbits saludables i informació referent a Seguretat del pacient, a la ciutadania en general. També als pacients i familiars a través de tríptics informatius que s'entreguen al moment de l'alta del pacient i en dies mundials puntuals.
 - ✓ Col·laboració amb diverses universitats i centres formatius, acollint alumnes de Grau, Pre-Grau i Màster.
 - ✓ Participació en la xocolatada Solidària de l'Institut-Escola Daniel Mangrané de Jesús. Amb l'objectiu de recaptar fons destinats a la investigació del càncer infantil de l'Hospital Sant Joan de Déu



- ✓ Participació en la fira ocupacional.
- ✓ Participació en les Jornades Tècniques que organitza l'Institut de l'Ebre. Els alumnes de TCAI van venir a fer una jornada a l'àrea quirúrgica, REA. Esterilització i endoscòpies. Un total de 70 alumnes.
- ✓ Membres del grup de treball d'higiene de mans van al col·legi Raval de Crist per ensenyar als petits a rentar-se les mans per evitar infeccions.
- Continuem amb el manteniment del certificat, nivell d'argent, com a Hospital sense fum. S'assoleix d'acord amb els criteris de qualitat de la GVTH-Global Network for Tobacco Free Health Care Services.
- Participació amb l'avaluació dels treballs de les Beques Dr Ferran.
- Participació com a part del comitè científic de les Jornades següents:
 - ✓ Participació a les 41 Jornades Mèdiques i de la Salut de les Terres de l'Ebre "Salut i intel·ligència artificial"
 - ✓ Participació I Jornada de metges d'urg i emergències de la Província de Tarragona. Formant part d'una taula rodona: L'abordatge d'un politraumatisme segons les diferents perspectives i amb una conferència Urgències mèdiques: una evolució des dels Alfacs.
- Participació amb comunicacions i/o pòsters, als següents Congressos/Jornades:
 - ✓ Presentació d'un pòster: Como actuaremos ante una parada cardiorespiratoria. Habilidades adquiridas, al VIII Congreso Nacional del Consejo Español de RCP.
 - ✓ Presentació d'un pòster: Anàlisi de dades d'un protocol preventiu de caigudes en un hospital d'aguts, a la IX Jornada d'innovació i recerca Codita.
 - ✓ Participació a la XXV Jornada de la SCQA, amb la realització com a docents, d'un taller Escape Room sobre Seguretat del Pacient, on es va treballar amb 6 pràctiques segures: identificació inequívoca, ús segur del medicament, higiene de mans, prevenció de caigudes, prevenció d'úlceres per pressió i comunicació eficaç.
- Ens adherim a la campanya "to good to go", per evitar llençar aliments.
- Durant l'any 2025 hem realitzat un total de 11 Documents de Voluntats Anticipades.

- Gestió documental, amb l'actualització dels documents del Centre, procediments, protocols, guies, instruccions tècniques, etc i penjar-los a l'Espai de Recursos, on tots els professionals poden accedir, per tal de garantir-ne la permanent disponibilitat.
- Obtenció del Premi Best Spanish Awards (BSH) als millors centres hospitalaris públics i privats a tot l'estat. Hem estat reconeguts en la categoria d'urgències hospitalàries.
- Agraïment per part de la Fundació Dr Ferran, el compromís de la CTE amb la recerca biomèdica de les TE.
- Finalistes premi Top 20 en la categoria de millor gestió hospitalària global

5. COMUNICACIÓ

La comunicació corporativa és una eina clau per reforçar la identitat institucional de la Clínica Terres de l'Ebre, millorar la relació amb la ciutadania i garantir una circulació clara i eficient de la informació entre l'equip de professionals del centre.

Durant aquest exercici, La Unitat de Comunicació ha impulsat diverses actuacions orientades a consolidar la projecció institucional de la Clínica, reforçar els canals de comunicació amb l'entorn i millorar la comunicació interna entre els diferents serveis i equips professionals.

Aquestes actuacions s'han estructurat principalment en dues línies de treball: la comunicació externa, centrada en la difusió de l'activitat assistencial i institucional del centre, i la comunicació interna, orientada a facilitar l'accés a la informació i a reforçar la coordinació entre professionals.

COMUNICACIÓ EXTERNA

Durant l'any s'ha treballat per reforçar la visibilitat institucional de la Clínica Terres de l'Ebre i per difondre l'activitat assistencial i els projectes desenvolupats pel centre, així com la seua participació en iniciatives de millora de l'atenció sanitària al territori.

En l'àmbit digital, s'ha mantingut una actualització constant del web corporatiu amb la **redacció i publicació de 59 notícies relacionades amb l'activitat de la Clínica Terres de l'Ebre**, contribuint a millorar la transparència informativa i la difusió de les iniciatives assistencials i institucionals.

Paral·lelament, s'han incorporat millores en l'estructura i els continguts del web del centre, amb la **creació d'un nou apartat dedicat al projecte M'adapTU**, així com l'actualització d'altres seccions com **Atenció a l'Usuari, Transparència o Informació Institucional**.

En relació amb aquest projecte, la Unitat de Comunicació ha col·laborat activament en la seua difusió i desenvolupament comunicatiu, mitjançant la creació de l'espai web específic, **l'elaboració de vídeos informatius dirigits a pacients i famílies** i la difusió institucional de les accions vinculades al projecte.

Durant aquest exercici també s'ha impulsat la presència digital de la Clínica Terres de l'Ebre amb **l'obertura de les xarxes socials corporatives**, amb l'objectiu d'ampliar els canals de comunicació amb la ciutadania i facilitar una difusió més immediata de l'activitat del centre.

La relació amb els mitjans de comunicació ha continuat sent una línia prioritària de treball, mitjançant la redacció i difusió de **notes de premsa** i la gestió de la presència del centre en diferents formats informatius, com notícies, entrevistes, programes en directe o debats en mitjans de comunicació del territori.

En l'àmbit de la comunicació institucional s'ha continuat amb el desenvolupament del **projecte "Històries de vida"**, una iniciativa orientada a posar en valor la tasca dels professionals i els serveis del centre a través de continguts divulgatius i humans. Durant aquest any s'han desenvolupat diferents històries vinculades a serveis i projectes del centre, com el Centre d'Atenció i Seguidament de les Addiccions (CAS) Tortosa, la Unitat de Ginecologia, el projecte M'adapTU, la nova tècnica quirúrgica de litotricia, així com la Unitat de Traumatologia.

Entre les actuacions institucionals més rellevants de l'any cal destacar **l'organització de l'acte institucional d'ampliació del CAS Tortosa**, una iniciativa que ha permès posar en valor el creixement del servei i la seua importància dins del sistema sanitari del territori.

Paral·lelament, s'han impulsat diverses actuacions orientades a millorar la comunicació visual i la imatge corporativa del centre, mitjançant projectes de **senyalització interna i externa i d'humanització d'espais assistencials**. Entre aquestes actuacions destaca la renovació de la senyalització de les **Consultes Externes** (planta baixa i segona planta), així com la **senyalització integral del CAS Tortosa** i altres serveis del centre.

La Unitat de Comunicació també ha desenvolupat diversos projectes de **disseny gràfic i producció de materials informatius i audiovisuals**, destinats tant a la comunicació externa com a la informació de persones usuàries i familiars. Entre aquests materials s'inclouen tríptics, díptics, cartells, fullets informatius i continguts audiovisuals per a diferents canals informatius del centre.

Durant aquest exercici també s'han realitzat **sessions fotogràfiques d'estudi a diferents membres de l'equip**, destinades a reforçar la comunicació institucional i la presència del centre a les xarxes socials. Aquest material també s'ha utilitzat per a la **producció del calendari anual de sobretaula de la Clínica Terres de l'Ebre**, el qual ha estat dissenyat íntegrament per la Unitat de Comunicació.

COMUNICACIÓ INTERNA

La comunicació interna és un element essencial per garantir una correcta coordinació entre serveis, facilitar l'accés a la informació institucional i reforçar el sentiment de pertinença dels professionals de la Clínica Terres de l'Ebre.

Durant aquest exercici, la **intranet corporativa** s'ha consolidat com el principal canal d'informació interna del centre, amb la **publicació de 118 comunicacions dirigides als i les professionals**, relacionades amb activitats institucionals, informació organitzativa, procediments interns i continguts d'interès per als diferents equips.

La Unitat de Comunicació també ha donat **suport als diferents serveis en la redacció i difusió de comunicacions internes**, així com en l'assessorament en matèria de comunicació corporativa.

Entre les actuacions desenvolupades aquest any destaca també la **redacció de la proposta del Pla Lingüístic del centre**, una iniciativa orientada a reforçar l'ús del català en l'àmbit institucional i assistencial i a garantir una comunicació clara i accessible amb les persones usuàries i els professionals.

També s'han elaborat diversos **materials gràfics i informatius destinats a la comunicació interna**, com ara cartelleria, materials informatius i continguts per a pantalles informatives, amb l'objectiu de facilitar la difusió d'informació rellevant i millorar la coordinació entre serveis.

Finalment, cal destacar la **col·laboració transversal amb diferents departaments del centre**, amb l'objectiu de donar suport comunicatiu a projectes assistencials, iniciatives institucionals i accions de millora dels serveis, contribuint així a reforçar la coherència i la qualitat de la comunicació corporativa de la Clínica Terres de l'Ebre.

6. GESTIÓ DEL CONEIXEMENT

Des de la Clínica Terres de l'Ebre entenem que la formació dels nostres professionals és una veritable eina per al seu desenvolupament, per millorar la qualitat assistencial i per donar unes cures humanitzades als usuaris del nostre centre. La formació és molt important, és una inversió, atès que aquest talent individual, que pertany a les persones, es transforma en capital humà que donarà prestigi i reconeixement a l'empresa.

Les accions de docència són la transferència del coneixement dels nostres professionals cap als propis companys, docència interna, i a l'exterior, docència externa.

Les accions de recerca, que realitzen els nostres professionals, constitueixen un estímul per a l'activitat intel·lectual, la vessant investigadora, la capacitat creativa i ens fan entendre, verificar, corregir o aplicar nous coneixements en la nostra pràctica diària.

El Pla de formació recull els objectius de les àrees, s'inicia amb la detecció de les necessitats i finalitza amb la seva avaluació. També ha de reflectir els coneixements, les habilitats i les actituds necessaris per la desenvolupament d'una feina efectiva i de qualitat:

- **Saber:** adquisició de coneixements
- **Saber fer:** desenvolupament d'actituds
- **Saber ser:** adquisició d'habilitats

El document també recull el finançament, les condicions d'accés i la comunicació al comitè d'empresa.

El Pla de Formació compta amb subvencions de l'estat destinades a aquesta formació contínua dels professionals, a través de la "*Fundación Estatal para la Formación en el Empleo*" (FUNDAE).

L'objectiu d'aquest pla és contribuir a la millora de la competència professional i personal dels treballadors i treballadores i millorar la qualitat dels serveis prestats en consonància amb les línies estratègiques de la CTE com a mitjà cap a l'excel·lència.

L'activitat formativa duta a terme l'any 2025 es resumeix amb 83 sessions formatives internes, 8 cursos realitzats via plataforma Moodle (online), 18 cursos 100% subvencionats i 25 cursos subvencionats per la FUNDAE.

L'activitat docent externa realitzada l'any 2025 es concentra en xerrades a la ràdio local i sessions formatives, per destacar:

- Docència a l'Institut de l'Ebre, en diferents àmbits del pla docent i participació en la setmana de les Jornades Tècniques.
- Docència als professionals sanitaris de atenció primària del territori: Implementació programa PIX.
- Docència als instituts de Tortosa: Higiene de mans. Conscienciació: Com actuar davant una aturada

7. PROTECCIÓ DE DADES

Seguint amb l'aplicació del Reglament (UE) 2016/679 del Parlament Europeu del Consell, de 27 d'abril de 2016, i l'aplicació de la Llei Orgànica 3/2018, de 5 de desembre, de Protecció de Dades Personals i Garantia dels Drets Digitals, durant aquest 2025 s'han efectuat les següents accions:

- S'han realitzat trimestralment auditories internes d'accessos a la HC del pacients.
- S'ha donat resposta a les consultes generades al DPD.
- S'ha col·laborat en les comunicacions per xarxes internes d'informació relativa a la ciberseguretat.
- El DPD ha assistit de forma presencial i online a les diferents formacions/formacions/xerrades, organitzades pel "Codi Tipus de La Unió" i per la comunitat "DPD en xarxa".
- El DPD ha continuat amb la formació "Curs Online de Protecció de dades (DPD 180 hores)" de la UOC.
- S'ha realitzat el 2025 l'auditoria de protecció de dades amb la UCH.

8. RESPONSABILITAT SOCIAL CORPORATIVA

8.1. Gestió ambiental

Durant l'exercici 2025 s'ha continuat amb la tasca de la Comissió de Gestió ambiental.

Durant l'any 2025 s'han fixat els objectius següents:

- Formació a tot el personal: s'ha realitzat sessions de formació en gestió de residus per part de l'empresa PREZERO grup SCHWARZ.
- Canviar uniformitat de diversos serveis del centre. En primer lloc el personal Admissions i posteriorment està previst el de personal de Quiròfans i Endoscòpies. La nova uniformitat garanteix un circuit d'economia circular, esta fabricat amb material reciclat i permet un rentat molt més ecològic. No requereix assecat amb el consegüent estalvi energètic.
- Participació en la setmana europea de la prevenció de residus, fent diferents difusions de les accions dutes a terme per a la conscienciació del malbaratament dels aliments, mitjançant diversos canals. (Intraweb, pòsters, vídeos a la TV's de les sales d'espera..)

Els objectius s'han complert majoritàriament. Durant el 2025 es seguirà oferint formació específica per mantenir activa aquesta prevenció.

El centre no ha comès cap infracció relacionada amb la gestió ambiental i, per tant, no s'han produït despeses econòmiques generades per aquest motiu.

9. GESTIÓ DE PERSONES I PREVENCIÓ DE RISCOS LABORALS

Durant l'exercici 2025 s'han realitzat les següents actuacions:

- Estudi de registre retributiu .
- Estudi relació valorada de llocs de treball.
- Estudi enquadrament llocs de treball Departament Admissions i Atenció a l'Usuari.
- Estudi i millora en el desenvolupament informes Recursos Humans.
- Desenvolupament i publicació de la taxa de reposició.
- Estudi de millora del procediment de promoció.
- Millores de torns en propostes de conciliació de vida laboral i familiar.

Durant l'exercici 2025 en Prevenció de Riscos Laborals s'han realitzat les següents actuacions:

- Realització de la planificació anual 2025 i de la memòria anual 2024.
- Revisió del personal sensible per poder realitzar l'avaluació de riscos / adaptació del lloc de treball.
- Investigació dels accidents laborals amb baixa i sense, i seguiment dels mateixos.
- Seguiment de les mesures preventives de l'informe d'aplicació del mètode MAPO a Hospitalització.
- Seguiment de les mesures preventives de l'avaluació d'Exposició a Riscos Psicosocials.
- Realització de les reunions trimestrals del Comitè de Seguretat i Salut.
- Realització de les reunions trimestrals del Comitè de situacions hostils entre professionals i usuaris.
- Realització de les reunions trimestrals del Comitè de situacions hostils entre professionals.
- Seguiment de la Vigilància de la Salut dels professionals del centre.
- Formació d'acollida i continua en prevenció de riscos laborals.
- Formació al personal de neteja i cuina, en referència a Gestió del risc químic en l'ús de productes de neteja i desinfecció.

- Formació al personal de l'empresa en referència a Consignes bàsiques d'actuació en cas d'emergència.
- Realització del Protocol de desconexió digital.
- Requerir la documentació a les empreses que realitzen tasques a les instal·lacions, per tal de donar compliment a la llei 31/95, de Prevenció de Riscos Laborals i al Reial decret 171/04, el qual desenvolupa l'article 24 de Coordinació d'Activitats Empresarials.
- Comunicació anual de la relació de persones amb discapacitat en plantilla, en compliment del previst als articles 4 i 5 del Reial decret 1451/1983, d'11 de maig.
- Auditoria en prevenció de riscos laborals del centre.
- Avaluació de gasos anestèsics al quiròfan.

10. SISTEMES I TECNOLOGIES DE LA INFORMACIÓ

1. Gestió operativa

Al llarg de l'any s'ha dut a terme la gestió ordinària dels serveis TIC, que ha inclòs la resolució d'incidències relacionades amb sistemes, xarxes, aplicatius i equipament d'usuari, així com l'atenció i el seguiment de les sol·licituds vinculades a permisos, equipament, aplicacions i connectivitat. S'ha desenvolupat el manteniment preventiu i correctiu dels sistemes corporatius i s'ha millorat el control de les còpies de seguretat.

Paral·lelament, s'han aplicat millores importants en la monitorització dels serveis crítics per incrementar la detecció proactiva d'incidències, entre les quals destaca l'actualització del sistema antivirus cap a una solució EDR integrada amb el SOC de l'Agència de Ciberseguretat.

2. Infraestructura i sistemes

En relació amb la infraestructura, el departament ha impulsat el projecte d'adaptació al fi de vida de Windows 10, que ha comportat l'anàlisi de compatibilitat dels equips, la preparació de la licitació per a la renovació dels dispositius no compatibles amb Windows 11 i la planificació del desplegament del nou entorn. També s'han revisat i actualitzat els servidors ESX i el sistema d'emmagatzematge NetApp, incorporant noves versions i optimitzacions de rendiment.

A més, s'ha integrat el nou ortopantomògraf dins la infraestructura corporativa, garantint la seva connexió amb els sistemes de diagnòstic i l'HIS. Igualment, s'ha implantat un nou sistema automàtic de seguiment de temperatures i avisos crítics de neveres mitjançant connectivitat Wi-Fi.

3. Seguretat de la informació

Pel que fa a la seguretat, s'ha continuat treballant en l'adequació de les polítiques d'usuari — relatives a correus, permisos, autenticació i dispositius— per tal d'alinear-les amb el Reial decret 311/2022 de l'Esquema Nacional de Seguretat. També s'ha avançat en el projecte de segmentació de la xarxa, que ha permès aïllar les xarxes de tercers, crear segments específics per a serveis sensibles i establir una VPN punt a punt dedicada amb el LRC. Igualment, s'ha implantat un nou sistema de VPN amb autenticació multifactor, incrementant de manera notable la seguretat dels accessos remots.

Durant l'any s'ha gestionat la destrucció massiva de discs mecànics mitjançant sistemes físics i s'ha mantingut el seguiment continuat del progrés d'adequació a l'ENS en coordinació amb l'Agència de Ciberseguretat.

4. Desenvolupament i automatització

En l'àmbit del desenvolupament, s'ha completat el sistema d'avís de situacions hostils del CAS, orientat a millorar la resposta en escenaris de risc per al personal.

També s'ha avançat en el sistema intern de gestió d'usuaris, que integra la tramitació d'altres, baixes i modificacions, alhora que incorpora mecanismes automàtics per recordar les baixes pròximes amb l'antelació necessària.

5. Contractació i gestió de proveïdors

Durant el període, s'ha renovat la pròrroga del contracte amb Localret per al manteniment de les impressores corporatives i s'ha elaborat la documentació tècnica necessària per a la preparació de contractes menors i diferents licitacions relacionades amb sistemes, seguretat, equipament i processos d'integració.

6. Projectes addicionals i millores

Finalment, s'ha continuat la millora i ampliació de la documentació tècnica i dels procediments interns, contribuint a reforçar la base de coneixement del departament.

També s'han consolidat i reorganitzat els repositoris i eines col·laboratives, amb l'objectiu d'optimitzar la gestió de la informació i afavorir la coordinació entre equips.

11. ECONÒMIC-FINANCER

S'ha fet un estudi d'anàlisi i documentació d'albarans pendents de facturar que hi havia al sistema entre el 2013 i el 2023.


S'ha consolidat la integració de la forma de treballar pel que fa als tancaments i forecast mensuals a GESAT i TSALUT.

12. FETS POSTERIORIS AL TANCAMENT


No s'ha produït cap fet amb posterioritat al tancament que afecti els comptes anuals de l'exercici 2025 ni a l'aplicació del principi d'empresa en funcionament.



I, en prova de conformitat, el Consell d'administració signa l'Informe de gestió corresponent a l'exercici 2025.




ALBERICH BOSCH, SELENE



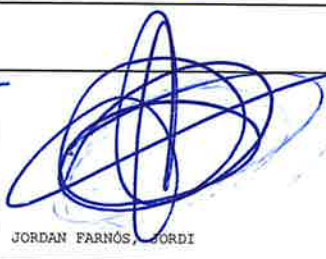
BEL GUERRERO, DOLORS




CARDONA IBÁÑEZ, YOLANDA




FAURA SARMARTIN, XAVIER



JORDAN FARNÓS, JORDI



LLEIXÀ FORTUÑO, MAR




PEDRET PIJOAN, ROGER




RIPOLL CASTELLÓ, MÓNICA



ROIGÉ PEDROLÀ, MERITXELL



BUTERÉZ MONREAL, SONIA



VALLESPÍ CERVETO, JOSÉ FRANCISCO

Tortosa, a 30 de març de 2026.

